

# Démarche d'Écologie Industrielle Territoriale

Comité de Pilotage #2

du 08/01/2025 à 9h

Salle de réunion Point.P/CPSA

## Présents

Erwan Le Meur	Paprec, Président de la CPSA	En visio
Juan Manuel Suarez	PTSA, Administrateur de la CPSA en charge de l'Axe-Seine	En visio
Marion Vandamme	GRDF, Administratrice de la CPSA en charge de l'énergie	En visio
Jean Plateau	Haropa Port, Directeur de l'agence de Gennevilliers	Présent
Nathalie Castaignet	EPT Boucle Nord de Seine, Responsable adjointe Développement économique	Présente
Helena Paczynski	EPT Boucle Nord de Seine, Chargée de mission PCAET	Présente
Kamélia Nouradine	Colas, Secrétaire Générale de la CPSA en charge de l'innovation	Présente
Odile Dubois	Cergy Paris Université, Directrice adjointe Développement économique CY Transfer	Présente
Marie Petit	Avocate à la cour, adhérente	Présente
Gildas Monjoin	CPSA Délégué général	Présent
Sarah Ould Hamouda	CPSA Chargée de mission EIT	Présente
Emeraude Mabilama	CPSA Chargée de communication dév-éco	Présente
Françoise Hilaire	Commune de Gennevilliers, Responsable du service développement économique	Excusée
Gildas Corson	Fluviofeeder, adhérent	Excusé
Déborah Mieszvaski	Yprema, adhérent	Excusée
Florent Guillemin	Yprema, adhérent	Excusé
Fodil Zemani	Cemex, adhérent	Excusé
Stéphanie Pascual	Elis, adhérent	Absente
Marc Gendron	EDF, Délégué Innovation et Prospective Territoriale Ile de France	Absent

## Communauté Portuaire Seine Aval

Gennevilliers - Limay - Nanterre

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

## Ordre du jour

---

- Bilan 2024
- Retour sur un an de Safety @ Work : Juan-Manuel Suarez
- Mutualisations de services 2025 : Sarah Ould Hammouda
- Stratégie opérationnelle d'économie circulaire de l'EPT BNS : Nathalie Castagnet, Helena Paczynski
- Journée de l'énergie 2025
- Mobilité : quel(s) acteurs(s) suite à Mobil'Ethic + Limay : Gildas Monjoin
- Usage de la plateforme numérique : Gildas Monjoin
- Économie d'énergie et transition énergétique : les offres de nos adhérents (Collectif Energie, Decade, ...)
- Atelier de détection de synergie de substitution AD2S le 27 février 2025 : Gildas Monjoin
- Appel à candidatures RNEIT 2025
- Collecte des EPI / étude CCI

## Échanges et délibérations

---

### Safety @ Work

Juan-Manuel Suarez fait un bilan plutôt positif et souligne l'intérêt partagé des matinales Safety @ Work. Il relève cependant un essoufflement au S2 2024 et un manque de motivation côté CPSA dans l'organisation. Il souhaite reprogrammer rapidement une réunion pour ce début 2025 et une visite de site.

Sur les outils, Jean Plateau propose d'étudier les solutions numériques qui permettent notamment le partage en direct d'information, d'alerte et d'accidentologie.

Gildas Monjoin admet le manque de temps (et de place dans le calendrier de la CPSA) fin 2024 mais confirme l'intérêt de ces échanges pour la CPSA (dans le cadre de ses missions) et pour les membres qui affirment unanimement que la sécurité est la première des priorités sur les exploitations.

### Définition des priorités pour 2025

Ont été proposées comme priorités :

- développement du fluvial (avec l'organisation éventuelle d'une journée du fluvial),
- mutualisation des services : dératification, collecte des bio-déchets, balayage des sites, collecte des EPI.

Pour Jean Plateau, la qualification des gains concrets doit être le critère de priorisation des recherches de mutualisations. La recherche d'efficacité peut jouer sur la temporalité, exemple de la dératification qui doit se faire partout au même moment pour être efficace.

### Communauté Portuaire Seine Aval

Gennevilliers - Limay - Nanterre

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

## ***Mutualisation de la logistique urbaine***

Pour Jean Plateau et Erwan Le Meur, le développement du fluvial se traduit spécifiquement pour le port de Gennevilliers par le développement de la logistique urbaine et, en terme d'EIT, la mutualisation des transports de marchandises. Les questions étant : comment faire travailler ensemble des concurrents, jusqu'à quel point peut-on mutualiser ?

Parmi les idées proposées : mettre en place une navette mutualisée, pouvant relier des zones comme La Défense ou le quai parisien.

## ***Dératisation***

Le consensus s'est fait sur l'intérêt de la mutualisation et la coordination d'opérations de dératisation sur un grand nombre de site du port de Gennevilliers. Nous pourrons prendre appuis sur les retours d'expériences multi-sites d'Haropa Port, mais également se rapprocher de la Mairie de Gennevilliers.

## ***Collecte des déchets organiques***

Bilan 2024 par Sarah Ould : les tentatives de mutualisation se sont heurtées à des tarifications mal négociées qui s'ajoutaient à des augmentations de dépenses généralisées pour les entreprises peu enclines à ajouter une nouvelle ligne.

Maître Marie Petit a rappelé cependant qu'au delà des engagements RSE des entreprises, il s'agissait d'une contrainte réglementaire qu'il ne fallait pas prendre à la légère, considérant les amendes et peines de prison potentielles.

Nathalie Castaignet propose d'organiser une réunion d'information à la Loi AGEC, Maître Marie Petit se propose pour intervention. Erwan Le Meur souligne la difficulté qu'il rencontre lui-même via Paprec à la sensibilisation des entreprises.

Suite aux échanges, il est décidé que la CPSA peut jouer son rôle d'information et de recherche de mutualisation, mais que les entreprises sont déjà devant leurs responsabilités et que, faute de mobilisation, ce **n'est pas une priorité**.

## ***Collecte des EPI usagés***

Constatation : il n'existe actuellement pas de collecte, les entreprises suivent des politiques diverses (dons aux salariés, DIB, stock), et aucune activité de revalorisation de ces matières textiles n'a été identifiée sur le territoire. Les entreprises du port de Gennevilliers sont grandes consommatrices d'EPI, comparées à d'autres zones d'activités de Gennevilliers ou du territoire (EPT BNS).

## **Communauté Portuaire Seine Aval**

Gennevilliers - Limay - Nanterre

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

La démarche d'EIT peut déboucher sur la mise en place de telle filière de collecte et revalorisation, sachant que c'est un travail de fond sur le long terme nécessitant l'appui d'acteurs économiques et scientifiques extérieurs, du soutien des collectivités. Cela rentre dans le projet d'alternance de Sarah Ould et les acteurs représentés dans ce comité de pilotage sont à même d'y contribuer. Odile Dubois rappel que CY Université et CY Transfert peuvent être sollicités à cette fin. Cette mission n'est pas prioritaire mais pertinente.

### ***Îlots de chaleur***

Proposition de Nathalie Castaignet d'intégrer ce travail à notre démarche d'EIT. Jean Plateau parle de l'intégrer aux AàP de chaque parcelle. La Ville de Gennevilliers organise une réunion chez Haropa Port le 17 janvier pour échanger sur le sujet (un grand nombre des participants de ce CoPil seront présents). Kamélia Nourradine a rappelé son souhait de sensibiliser les entreprises du port sur leur obligations réglementaires concernant les parkings.

Si c'est un sujet partagé, l'intégration à la démarche d'EIT de la CPSA n'est pas formalisé. Le sujet peut prendre de la maturité en s'articulant entre les différents acteurs engagés (EPT, commune, port,...).

### **Atelier de détection de synergies de substitutions - AD2S**

Le sujet a été rapidement évoqué à titre d'information, ne nécessitant pas de délibération.

Il s'agit de renouveler l'opération d'octobre 2023 qui n'avait pas bénéficié d'un suivi concret ni d'une expertise de faisabilité des synergies possibles identifiées, faute peut-être de compétence interne à ce moment là. Il est important de prendre compte des erreurs passées et d'exploiter rapidement les résultats espérés de cet exercice collectif.

Le prochain AD2S se tiendra comme le précédent au collège G. Môquet de Gennevilliers (situé quasiment en bordure de la zone portuaire) le 27 février 2025 de 9h à 12h grâce à l'appui de son proviseur M. Perinetti. Erwan Le Meur fera le discours d'ouverture ; nous sommes en recherche d'animateurs pour les ateliers. La MGP est partenaire de l'événement en mettant gracieusement à notre disposition EDGAR, son outil numérique dédié.

Pour plus d'efficacité, Nathalie Castaignet (qui a animé le 1<sup>er</sup> AD2S) propose de partager les données ressources et flux avec les données collectées par les mêmes travaux déjà menés par l'EPT GPS&O (et la CCI78).

### **Communauté Portuaire Seine Aval**

Gennevilliers - Limay - Nanterre

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

## **Stratégie opérationnelle d'économie circulaire de l'EPT BNS**

Nathalie Castagnet et Helena Paczynski nous ont exposé la stratégie opérationnelle d'économie circulaire de l'Établissement Public Territorial Boucle Nord de Seine. Objectif : faire de l'économie circulaire un levier majeur sur le territoire. Élaborer un schéma directeur des énergies renouvelables, en alignant l'économie circulaire avec les solutions au changement climatique.

En résumé, l'année 2025 offrira deux moments :

- S1 : phase d'étude et de diagnostic, besoins des entreprises, étude des flux (en complément de celle du SEITIS de 2024), définition d'un plan d'action,
- S2 : phase opérationnelle (glissante 2026).

Pour se faire, l'EPT BNS a lancé un appel d'offres auquel un nombre satisfaisant de cabinets d'ingénierie a répondu.

## **Candidature à l'organisation des RNEIT 2025**

Le réseau Synapse à transmis à Gildas Monjoin un appel à candidatures pour accueillir les RNEIT, Rencontres Nationales de l'EIT 2025, auquel le Bureau de la CPSA a souhaité répondre.

À l'étude du dossier, il est apparu évident que la réponse devait être collégiale, a minima (exigé) en partenariat avec la Région IdF et la direction régionale de l'Ademe, et si possible avec des acteurs locaux impliqués dans une démarche d'EIT et des démarches d'économie circulaire.

Le SIAAP offre toutes les conditions d'accueil de l'événement attendues et a accepté de participer à la candidature.

Le Comité de pilotage de la démarche d'EIT de la CPSA s'est prononcé en faveur de la candidature de la CPSA.

Pour ce qui est des organisations représentées dans ce CoPil, Il a été demandé à l'EPT BNS, représenté ce jour par Nathalie Castagnet et Helena Paczynski, de bien vouloir proposer une participation lors de leurs délibérations internes. Il a été question d'une participation sur le fond, c'est à dire l'organisation, l'animation ou la participation à des tables rondes, groupes de travail, visites de sites et retour d'expériences (identification des entreprises motrices sur le sujet EIT, mise en relation avec la CPSA).

Haropa Port, le CY Transfert et les autres organisations représentées sont également invitées à se joindre à la dynamique selon leur intérêts et missions (ex. intervention de CTTEI Québec, suggérée par Odile Dubois).

## **Communauté Portuaire Seine Aval**

*Gennevilliers - Limay - Nanterre*

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

Les réponses « de principe » sont attendues avant la date de clôture des candidatures, à savoir le 31 janvier 2025.

## À faire

---

### **Mutualisation de la logistique urbaine :**

- Définir les objectifs et les types de marchandises,
- Réaliser un état des lieux ,
- Collecter les informations nécessaires auprès de nos adhérents,
- Établir une liste de fournisseurs, rencontrer Blue Line Logistics.

### **Moyens éventuels :**

- Groupes de travail

### **Safety @ Work :**

- Organiser une nouvelle matinale courant T1,
- remobiliser les adhérents réguliers et ceux qui ne sont jamais venus,
- relancer les pompiers et éventuel prestataire pour marquage signalétique (bornes incendies à l'intérieur des sites),
- travailler sur le « passeport chauffeur ».

### **Dératisation :**

- établir un plan de sensibilisation coordonné entre toutes les entreprises pour maximiser son efficacité,
- réunir un nombre suffisant d'entreprises intéressées,
- définir un prestataire,
- trouver une date / période d'intervention,
- monter l'opération,
- partager les conseils pratiques (prévention).

### **Collecte des déchets organiques (non prioritaire) :**

- organiser une réunion d'information à la Loi AGEC,
- mobiliser 10 entreprises réellement intéressées,
- relancer l'appel d'offre avec un vraie proposition de mutualisation, une tarification et des moyens adaptés.

### **Communauté Portuaire Seine Aval**

Gennevilliers - Limay - Nanterre

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennevilliers cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)

## **Balayage des sites (non prioritaire) :**

- (re)mobiliser 10 entreprises réellement intéressées,
- relancer l'appel d'offre avec un vraie proposition de mutualisation, une tarification et des moyens adaptés.

## **Collecte des EPI usagés (travail de fond) :**

- Sensibiliser les entreprises sur la récupération des EPI, en s'appuyant sur la réglementation du recyclage des déchets textiles.
- Faire appel à des chercheurs dans le domaine des matériaux pour trouver les solutions de recyclage adaptées (CEREMA)...

## **Candidature RNEIT 2025 (avant le 31 janvier) :**

- obtenir l'aval de la Région IdF et de la direction régionale de l'Ademe [*Note : au moment de la rédaction de ce CR, Grégory Fauveau de l'Ademe a apporté son soutien à cette candidature et se propose de mobiliser les acteurs institutionnels*].
- renseigner le dossier de candidature (et compléter avec les pièces attendues),
- obtenir les « accords de principe » des autres acteurs locaux intéressés

## À venir...

Faute de temps, les échanges ayant été riches, tous les points de l'ordre du jour n'ont pas pu être abordés. Ils seront remis à l'ordre du jour du prochain Comité de pilotage, dont la date n'a pas été fixée.

Le 13 janvier 2025,

Sarah Ould Hamouda, Emeraude Mabilama, Gildas Monjoin.

*Vos réactions sont les bienvenues, les compléments seront ajoutés à une version finale le cas échéants.*

## **Communauté Portuaire Seine Aval**

*Gennéville - Limay - Nanterre*

Association déclarée RNA n°W922003947

6 route du bassin 1 - Bât. A1 - CE 160 - 92231 Gennéville cedex

[www.cp-sa.fr](http://www.cp-sa.fr)