

# RAPPORT FINAL : PROJET EIT

*Dans le cadre de la subvention ADEME*

**2023 - 2025**

**Numéro de dossier : 22IFD0230**



Rédigé par :

*Léa EYTAN*

*Chargée de mission RSE et communication*

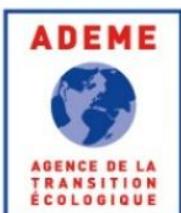
*Et*

*Gildas MONJOIN*

*Délégué Général*

***Notre démarche d'Ecologie Industrielle Territoriale est financée par :***

Financé par



**DRIEAT Île-de-France**

Direction régionale et interdépartementale de l'environnement, de l'aménagement et des transports

# SOMMAIRE

## Table des matières

<b>SOMMAIRE</b> .....	2
<b>RÉSUMÉ EXECUTIF</b> .....	3
Objectifs initiaux de la démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) : .....	3
Principaux résultats obtenus. ....	3
Synthèse des impacts (environnementaux, économiques, sociaux). ....	4
<b>CONTEXTE &amp; OBJECTIFS</b> .....	5
<b>ACTIONS MENÉES</b> .....	8
Chronogramme d'avancement de la démarche EIT : .....	8
Animation et coordination : .....	15
Synergies identifiées et réalisées :.....	19
Études & diagnostics : .....	29
Actions de communication : .....	31
<b>RESULTATS &amp; INDICATEURS</b> .....	37
<b>BILAN &amp; ENSEIGNEMENTS</b> .....	41
Réalisations majeures.....	41
Freins rencontrés .....	41
Enseignements territoriaux.....	41
Perspectives à l'échelle du territoire Boucle Nord de Seine .....	41
Ouvertures complémentaires .....	42
<b>PLAN DE FINANCEMENT DEFINITIF</b> .....	43
<b>ANNEXES</b> .....	45
Liste des entreprises et parties prenantes : .....	46
Support .....	48

# RÉSUMÉ EXECUTIF

Le 21 janvier 2022, la Communauté portuaire Seine Aval (CPSA) répond à l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) « Zéro déchet pour les territoires franciliens » lancé par l'ADEME, le Conseil Régional d'Ile-de-France, la Banque des Territoires et la DRIEAT IdF UD92. Lauréat de cet AMI, la CPSA porte ainsi depuis trois ans une démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) sur la zone d'activité portuaire de Gennevilliers, présentée officiellement en juin 2022 à la Communauté des territoires franciliens circulaires. Pour lancer cette démarche la CPSA a confié à son Délégué Général la coordination de la démarche avec pour mission principale de mobiliser les acteurs de la zone, qu'ils soient privés ou publics, industriels ou associatifs, en explicitant les objectifs et en considérant leurs positions afin d'établir les premiers axes de travail. En août 2023, un chargé de mission a été recruté exclusivement dédié à la démarche. Il a poursuivi l'animation et la structuration du projet en usant de la vulgarisation et de la pédagogie envers les adhérents de l'association, premiers bénéficiaires de la démarche. Durant les premiers mois, il a rencontré individuellement certains adhérents disponibles pour présenter la démarche, éclaircir des « points flous » et mettre en exergue les projets concrets ainsi que les avancées opérationnelles. Un premier atelier de détection de synergie a été rapidement organisé, permettant à la fois aux acteurs mobilisés de mieux se connaître et d'identifier les premières actions concrétées. À partir de 2024, une gouvernance s'est installée pour soutenir les travaux du coordinateur et du chargé de mission. Cette dynamique, initiée en 2022 et 2023, se poursuit de la même manière en 2024 et 2025 dans la continuité des actions engagées et sans modification des objectifs ni des fondamentaux de la démarche. Ainsi, en 2024, deux apprenties ont rejoint l'équipe se spécialisant dans la communication, le développement économique et l'emploi pour l'une, la gestion des déchets et l'éco-conception pour l'autre, et une avocate spécialisée dans la RSE est venue renforcer les compétences nécessaires.

## Objectifs initiaux de la démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) :

- Mobiliser les entreprises du port de Gennevilliers autour de la transition écologique
- Identifier des synergies concrètes inter-entreprises
- Structurer une gouvernance locale partenariale
- Réduire l'empreinte carbone et développer l'économie circulaire

## Principaux résultats obtenus.

La démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT), initiée en 2022 et soutenue financièrement par l'ADEME, la Région Ile-de-France et la DRIEAT UD92, vise à accompagner la transition écologique et la décarbonation des activités de la plateforme portuaire de Gennevilliers, première plateforme multimodale d'Ile-de-France.

Au cours de ces trois années, la CPSA a animé une dynamique collective permettant :

- La mobilisation de plus de **80 entreprises**
- L'identification et la mise en œuvre concrète de synergies industrielles
- La mutualisation de services et expérimentations partagées
- La promotion de modes de déplacement plus doux et durables, contribuant ainsi à la diminution des émissions carbone, notamment grâce au programme Mobil'Ethic.
- La structuration d'une gouvernance partenariale durable
- Une montée en compétence collective et une dynamique territoriale forte

## **Synthèse des impacts (environnementaux, économiques, sociaux).**

- Environnemental : réduction des déchets, baisse des émissions, optimisation des déplacements, montée en puissance des mobilités décarbonées.
- Économique : achats groupés, mutualisation des coûts (balayage, navettes, biodéchets), optimisation énergétique.
- Social : amélioration de la sécurité, création de lien inter-entreprises, actions insertion-emploi, conciergerie.

## CONTEXTE & OBJECTIFS

### Cadre de la démarche :

Dès sa création en 2010, les statuts de l'association précisent, à l'article 2, alinéa 2, un des objectifs majeurs de la CPSA :

« - Développer des synergies et proposer des réponses communes aux problématiques se posant dans chacun des ports où est présente l'Association. Ces réflexions pourront tout aussi bien se concentrer sur des thématiques locales inhérentes à chaque port, qu'à des stratégies plus larges englobant l'ensemble du territoire de l'association. »

Depuis 2022, la CPSA a engagé une démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) soutenue par l'ADEME, la Région Ile-de-France et la DRIEAT UD92, dans le cadre de l'AMI Territoires Franciliens Circulaires. Cette initiative s'ancre sur un site stratégique : le Port de Gennevilliers, plateforme industrialo-portuaire majeure de la transition écologique en Île-de-France. Situé au carrefour des réseaux fluvial, ferroviaire et routier, ce territoire accueille près de 250 entreprises issues de secteurs variés (logistique, matériaux, agroalimentaire, énergie, recyclage, transport fluvial, etc.) dont les activités industrielles et logistiques génèrent des flux importants en matières, énergie et mobilités.

Face à l'urgence climatique et aux enjeux de compétitivité, la CPSA a souhaité initier une démarche structurée EIT, avec des objectifs stratégiques, qui vise à :

- Développer une animation territoriale structurante et continue.
- Réduire les émissions de GES et accompagner les entreprises dans la décarbonation.
- Identifier, prioriser et activer des synergies de mutualisation et de substitution.
- Favoriser la transition énergétique : solaire, électrification, gaz verts, PPA, fluvial.
- Déployer un plan de mobilité inter-entreprises.
- Favoriser l'économie circulaire, notamment sur les EPI, les flux matières, les déchets.
- Renforcer le lien entreprises-territoire : formation, sécurité, emploi, inclusion.
- Positionner le port comme un territoire démonstrateur de l'EIT en Île-de-France.

# GOUVERNANCE & ORGANISATION

## Gouvernance :

La démarche s'est appuyée sur une gouvernance associant :

- *Autour de la CPSA* : pilote, animation opérationnelle, coordination ;
- *HAROPA Port* : stratégie, aménagement, appui réglementaire ;
- *EPT Boucle Nord de Seine* : transition énergétique, mobilité, réseaux économique et PCAET ;
- *Ville de Gennevilliers* : mobilité, emploi, gestion des déchets, réseaux économiques ;
- *Entreprises du port* : co-construction, participation aux synergies.
- *Partenaires extérieurs* : retours d'expériences et conseil

## RACI simplifié :

*CPSA* : Responsable et coordinateur

*ADEME* : Appui et validation (et financement de l'accompagnement du réseau EIT en Idf)

*HAROPA / Ville / EPT BNS* : Contributeurs (limites et contraintes)

*Entreprises* : Participants et bénéficiaires

*Prestataires* (Incub'Ethic, Collectif Énergie, CCI, etc.) : Experts techniques

*Observateurs extérieurs* : (EDF, CY Transfer, Marie Petit Avocate)

## Modalité de pilotage :

- **COPIL** : stratégie, priorisation, suivi ADEME (1 fois/an)
- **COTECH / GT** : mobilité, énergie, sécurité, emploi, flux (mensuels).
- **Ateliers collectifs** : détection de synergies, fresques. (1 fois/an)

COMITÉ DE PILOTAGE EIT (2024-2025)		
CPSA adhérents		
Nom et Prénom	Fonction	Organisme
<b>Erwan Le Meur</b>	Président CPSA	Paprec, CPSA
<b>Juan-Manuel Suarez</b>	Administrateur CPSA	Paris Terminal
<b>Marion Vandamme</b>	Administratrice CPSA	GRDF
<b>Kamélia Nouradine</b>	Secrétaire Générale CPSA	Colas
<b>Gildas Corson</b>	Administrateur CPSA	Fluviofeeder
<b>Déborah Mieszvaski/Florent Guillemin</b>	Adhérents	Yprema
<b>Fodil Zemani</b>	Adhérents	Cemex
<b>Stéphanie Pascual</b>	Adhérents	Elis
CPSA permanents		
<b>Gildas Monjoin</b>	Délégué Général	CPSA
<b>Sarah Ould Hammouda</b>	Chargée de mission EIT	CPSA
<b>Emeraude Mabilama</b>	Chargée de communication	CPSA
<b>Léa Eytan</b>	Chargée de mission RSE et COM	CPSA
Collectivité territoriales et établissements publics		
<b>Jean Plateau</b>	Directeur de l'agence de Gennevilliers	Haropa Port
<b>Nathalie Castaignet</b>	Coordinatrice régionale territoire d'industrie	EPT Boucle Nord de seine
<b>Françoise Hilaire</b>	Responsable Développement économique	Mairie de Gennevilliers
<b>Helena Paczynski</b>	Chargée de mission PCAET	EPT Boucle Nord de seine
Observateurs/ partenaires extérieurs		
<b>Marc Gendron</b>	Délégué Innovation et Prospective Territoriale Ile de France	EDF
<b>Odile Dubois</b>	Directrice adjointe développement économique	CY Transfert / Université de Cergy
Conseil juridique		
<b>Marie Petit</b>	Avocate spécialisée RSE	Barreau de Paris

## ACTIONS MENÉES

### Chronogramme d'avancement de la démarche EIT :

#### 2022 :

**Tout au long de l'année 2022 :** Enquête sur les métiers industrialo-portuaires en tension

- Pilotage :
  - Préfecture des Hauts-de-Seine
  - DevEco,
  - Pôle Emploi,
  - Ville de Gennevilliers,
  - DRIEETS d'Île-de-France
  - CPSA
- Auditeurs : Angélique Perseval : Pôle Emploi, Gabin Gomes : Ville de Gennevilliers, Janig Guillanton : CPSA et Gildas Monjoin : CPSA
- Objectifs :
  - Lister les métiers en tensions
  - Créer des fiches de postes si besoin
  - Rechercher et proposer les profils
  - Identifier les freins au recrutement
  - Proposer des solutions long terme

**11 mai :** La Communauté Portuaire Seine Aval, Pôle Emploi et les services de la ville de Gennevilliers ont organisé le premier Forum de l'emploi du port de Gennevilliers dans les locaux du centre de formation Aftral en plein cœur du port.

- **28 entreprises qui recrutent, des dizaines de postes à pourvoir, plus de 500 demandeurs d'emploi ont répondu à l'appel, ...**
- **Organisateurs :** Olivier LEFEVRE pour AFTRAL, Angélique PERSEVAL pour Pôle emploi, Gabin Gomes et Thérèse DE WAELE pour la MAIRIE DE GENNEVILLIERS.  
Merci au comité de pilotage et au soutien de Clara GUTIERREZ et Carole-Laure CHICOUARD pour la DRIEETS (UD92), Jean Plateau pour HAROPA, Marie LE TALLEC et Charles Boyer pour la Préfecture des Hauts-de-Seine et M. le Sous-préfet chargé du développement économique et de l'emploi Yoann BLAIS.

**31 mai :** La Communauté Portuaire Seine Aval, partenaire de la journée de sensibilisation à l'écologie et au développement durable organisée par le collège Guy Moquet de Gennevilliers et les services de la ville. Cette année l'événement avait pour thème le tri sélectif, le recyclage et la valorisation des déchets urbains, et avait pour slogan "Grand coup de balai pour un quartier zéro déchet !". L'entreprise Paprec s'est portée volontaire pour tenir un stand pédagogique animé par Jean-pierre GRUET et Michael Ribeiro, prêts à accueillir les élèves de maternelle, primaire, collège et lycée pour leur expliquer le tri et les circuits du recyclage.

**31 mai :** Résultats de l'enquête sur les métiers industrialo-portuaires en tension :

- 10 entreprises rencontrées

- 6 métiers identifiés en tension
- 5 recrutements
- Lancement du forum de l'emploi du port
- Lancement d'une campagne de communication pour la connaissance et l'attractivité des métiers

**29 juin :** Signature historique d'une convention entre la Communauté Portuaire Seine Aval et GRDF, ils s'unissent pour accompagner les entreprises portuaires dans leur transition énergétique en particulier et dans un objectif général de favoriser le développement économique du territoire :

- Axe n°1 : Appui au déploiement de la mobilité propre au GNV/BioGNV auprès des acteurs économiques en lien avec les activités portuaires pour la mobilité routière et fluviale.
- Axe n°2 : Appui au développement de l'économie circulaire avec la valorisation énergétique des déchets du territoire.
- Axe n°3 : Accompagnement concernant les usages énergétiques dans le bâtiment pour les projets existants et nouveaux projets dans le périmètre des activités portuaires.
- Axe n°4 : Innovation : Veille & Appui au montage d'expérimentations sur des sujets innovants, type Gaz verts de seconde génération, Mobilité fluviale au GNC ou hybride elec/bioGNV, tri génération gaz pour la production simultanée d'électricité, chaleur et climatisation, le captage et la valorisation du CO2 en méthanisation, etc.
- Axe n°5 : Communication : Valorisation du partenariat et des actions menées. La transition écologique est un domaine innovant et les réussites des uns inspirent les démarches des autres. Il donc essentiel de permettre à tous les acteurs économiques et politiques du pays et d'Europe de découvrir, suivre et comprendre nos actions pour les expérimenter sur leurs propres territoires.

**17 et 18 novembre :** Nous avons organisé avec l'ECV Digital un Hackathon les 17 et 18 novembre 2022 sur le thème : « La Seine, les JO et la biodiversité ». Intégré à notre démarche d'EIT, cet événement, dont le thème volontairement large, était particulièrement adapté au public étudiant. Il nous a permis d'aborder des enjeux très concrets, tels que le recyclage dans une logique d'économie circulaire ou encore le développement du transport fluvial.

## **2023 :**

**21 août :** Mehdi Boujdaine rejoint l'équipe de la Communauté Portuaire Seine Aval, lauréate de l'AMI 2022 "Zéro déchets pour les territoires franciliens", pour mener à bien sa démarche d'Écologie Industrielle Territoriale. Il n'est plus présent l'année suivante.

**27 septembre :** Lancement de la Conciergerie chez Geodis a marqué le début d'une initiative en cohésion avec l'EIT. En effet le 9 avril 2023 nous avons inaugurer la conciergerie du port de Gennevilliers « La Touche Solidaire ». La conciergerie est un service aux entreprises, mis en place en partenariat avec Intervalles 92, elle permet aux adhérents de faire des demandes pour améliorer leur quotidien professionnel.

**23 octobre :** Atelier de détection de synergie a été organisé afin d'identifier les ressources susceptibles de bénéficier à d'autres entreprises et de promouvoir une économie circulaire en transformant certains déchets en ressources utiles. Des rapports individuels pour chaque société et un rapport général répertoriant toutes les ressources et synergies a été rédigé.

**9 novembre** : Assemblée bimestrielle, a mis en avant l'EIT, avec une intervention de

- **Incub'Ethic** : Thomas Mendy, notre référent mobilité, et Gwenhael Auret, qui ont exploré la transition énergétique des entreprises dans cette démarche.
- **EDF** : « la décarbonation du port de Limay » avec l'intervention de M. Marc Gendron.
- **Blue Line Logistics** a abordé « La distribution urbaine fluviale » avec M. Gilles Peyrot, mettant en avant l'utilisation des voies fluviales pour une logistique urbaine plus durable et efficace.

Au programme également, un retour sur l'atelier de détection de synergies du 23 octobre 2023 par notre chargé de mission EIT, mettant en lumière les collaborations identifiées et les opportunités d'échanges de ressources entre acteurs du territoire.

**Décembre** : La société Ourry, adhérente à la CPSA, disposait de plus de 100 big bags de sel de déneigement inutilisés. Pour éviter le gaspillage et libérer de l'espace, la CPSA a coordonné une opération de récupération et de redistribution de ces sacs auprès d'entreprises et de collectivités locales. Grâce à cette mobilisation rapide, cinq entreprises et deux municipalités ont déjà bénéficié gratuitement de ce surplus, représentant entre 60 et 70 tonnes de sel réemployées. L'initiative, prolongée en janvier 2024, a renforcé les liens entre les acteurs du territoire et constitue un exemple concret d'économie circulaire au sein de la zone portuaire.

**9 avril 2023** : Inauguration de la conciergerie du port de Gennevilliers « La Touche Solidaire ».

**Construction de la Charte Ville-Entreprises** : qui comprend 3 volets : emploi, mobilité et vivre ensemble en collaboration avec la Ville de Gennevilliers.

- **13 janvier** : Atelier mobilité
- **27 janvier** : plénière (organisée au C'C du port)
- **29 mars** : Réunion Mobilité et sécurisation des déplacements
- **18 avril** : GT communication sur la Charte
- **26 mai** : GT rédaction de la charte
- **22 juin** : Signature au centre Aimé Césaire
- **15 septembre** : GT gouvernance de la charte
- **5 octobre** : Rencontre et visite d'Elis
- **6 octobre** : GT gouvernance + visite du Fac Lab
- **5 octobre** : Rencontre Heidelberg
- **5 octobre** : 1er CoPil Mobilité
- ...etc.

**Démarche globale de mobilité :**

- **12 janvier** : signature du programme Mobil'Ethic
- **16 février** : GT Mobilité chez DLS
- **29 mars** : Réunion Mobilité et sécurisation des déplacements organisée par la Commune de Gennevilliers
- **10 mai** : Copil Mobil'Ethic
- **30 mai** : lancement de la phase opérationnelle de Mobil'Ethic
- **7 juillet** : animation Mobil'Ethic chez Paprec Chantier (essais de véhicules électriques)
- **24 août** : GT Mobil'Ethic + animation Mobil'Ethic chez Paprec Chantier (sensibilisation, essais de vélos électriques)

- **12 septembre** : Mobil'Ethic chez Renault Trucks
- **26 septembre** : Mobil'Ethic chez Suez RV
- **4 octobre** : animation Mobil'Ethic chez Elis (sensibilisation, essais de vélos électriques)
- **17 octobre** : Mobil'Ethic chez Eiffage Rails
- **19 octobre** : GT Parkings à vélos près des stations + stations Vélib', avec IdF Mobilités et la RAtP
- **20 octobre** : Réunion de présentation et d'échanges pour l'étude d'aménagement cyclable RD 911 av Marcel Paul - pont d'Epinay (CG92 + Haropa Port)
- **15 novembre** : CoPil Mobil'Ethic
- **26 septembre** : Mobil'Ethic chez IKEA
- **4 décembre** : Mobil'Ethic chez Grands Moulins de Paris
- **12 décembre** : GT Mobil'Ethic sur les projets en cours (navette, bornes IRVE, Stations Vélib' et stationnements vélo aux abords des gares)

**Matinales "Safety@work"** : Amélioration, mutualisation, harmonisation des bonnes pratiques concernant la sécurité au travail en zone industriallo-portuaire

- **7 février** : lancement et GT Sécurité chez Paris Terminal
- **20 avril** : Matinale Safety @ Work
- **28 juin** : Matinale Safety @ Work
- **30 novembre** : Matinale Safety @ Work

## **2024 :**

**18 janvier** : Assemblée bimestrielle tenue à la Cité de l'Eau et de l'Assainissement du SIAAP de Colombe. Au programme :

- Pascal Sanjuan, Délégué interministériel au développement de la Vallée de la Seine, présentation du programme CPIER.
- Grégory Fauveau, Responsable du pôle économie circulaire et déchets : action de l'ADEME, réduction des déchets, EIT.
- Mehdi Boujdaine, Chargé de mission EIT à la CPSA : présentation de notre démarche d'EIT
- Florent RAGOT, Directeur de la Cité de l'Eau et de l'Assainissement
- M. Jean TEILLER, Directeur de projet, Société du Grand Paris : futures stations de transports en commun autour du port et de la décarbonation attendue.

Sur le temps d'échange :

- Mobil'Ethic : présentation des actions de mutualisation des solutions de mobilité pour les salariés du port ;
- Alain Camizuli, l'apiculteur des rives de Seine, pour la biodiversité ;
- La Petite Couronne, brasserie du port de Gennevilliers, pour une démarche de revalorisation/réemploi de tous ses déchets.

**14 février** : Étude de faisabilité du projet de la Seine Artistique dans la darse N°2, projet d'accès à la culture pour les salariés du port.

**29 février** : Groupe de travail des lauréats de l'Appel à manifestation d'intérêt « Territoires franciliens circulaires » 2023 sur le sujet « Regards croisés sur le sujet de la mobilisation des acteurs »

**Février** : Signature convention Collectif Énergie et CPSA

**7 mars** : Assemblée bimestrielle

**13 mars** : Comité de Pilotage Mobilité

**14 mai :** Mobil'Ethic et la CPSA organisent un atelier de réparation vélo au cœur du port de Gennevilliers dans le cadre de la mobilité douce.

**23 mai :** Assemblée bimestrielle tenue au salon du restaurant Campanile, situé sur le port de Gennevilliers. Concernant l'EIT, un audit des flux et ressources a été réalisé par Antoine Claveau, ingénieur en économie circulaire au SEITISS, afin de modéliser les flux et d'identifier les enjeux liés aux ressources sur l'ensemble de la zone portuaire de Gennevilliers.

Signature de la convention de partenariat avec Collectif Energie pour l'achat groupé d'énergie.

Bilan du programme Mobil'Ethic (mutualisation de solution de mobilité).

**12 juin :** Comité de Pilotage sur l'avancement et le déploiement des solutions du programme Mobil'Ethic dans la zone d'activités du port de Gennevilliers. Plusieurs structures sont impliquées dans cette initiative, notamment : Paprec, Le Pain Français, Elis, Paris terminal, Suez, Eiffage Rail.

Au programme :

- Retours sur les ateliers de mobilité et convivialité (fresques du climat, atelier roue de la mobilité, atelier réparation vélo).
- Évènements : « Mai à vélo » MEL avec la participation de Thales, La Ville de Gennevilliers, Paprec, DB Schenker.
- « Essais solutions » : essais des Vélos à Assistance Électriques, Véhicules Électriques, trottinettes.
- Présentation des résultats de locations :

Depuis février 2024

**8 VAE affectés à un salarié : 3 021 km parcourus, soit 698 kg CO2 évités**

**5 VE affectés à des salariés : 16 604 km, soit 2 125 kg CO2 évités**

**2 trottinettes affectées à des salariés : 783 km, soit 180 kg CO2 évités**

Depuis le COPIL n°1 et n°2

**9 VAE affectés à des salariés : 1 996 km, soit 462 kg CO2 évités**

**5 VE affectés à des salariés : 11 229 km, soit 1 437 kg CO2 évités**

**12 juillet : Atelier de préparation du comité de pilotage EIT**, animé par Benoit Duret de Mydiane, au salon du Campanile pour les futures pilotes.

**02 septembre : 1<sup>er</sup> Comité de Pilotage** de la démarche EIT. Lors de cette réunion, nous avons échangé sur les actions réalisées à ce jour et identifié les axes prioritaires. L'objectif était de mieux cibler les besoins essentiels des entreprises.

**19 septembre** : Groupe de travail du Réseau EIT en IDF organisé au port de Gennevilliers avec Orée et Indigo. Visite du site de revalorisation Yprema.

**08 octobre** : Participation au 5<sup>eme</sup> sommet de l'Axe Seine sur la décarbonation, la réindustrialisation et le foncier, avec l'intervention de M. Erwan Le Meur sur l'optimisation de l'usage du foncier face à sa raréfaction, proposition de soutien à la Charte d'Amélioration des Ports.

**16 octobre** : Participation au 7eme congrès ressources qui est un évènement incontournable pour les acteurs de l'EIT afin d'échanger, de s'inspirer et d'en apprendre plus sur la thématique de l'écologie industrielle et territoriale.

**08 novembre** : GT pérennité du programme Mobil'Ethic.

**19 novembre** : Signature de la nouvelle convention entre GRDF et CPSA, qui alimente et oriente notre feuille de route pour la transition énergétique et l'accompagnement des entreprises à titre gracieux.

**28 novembre** : Assemblée bimestrielle, avec une présentation de notre démarche d'EIT et des différentes synergies de mutualisation en cours de mise en œuvre, présentation de solution de stockage d'énergie par Decade Energy.

**29 novembre** : Visite d'Extramuros (création de meubles uniques et sur-mesure par la revalorisation des déchets bois au sein d'un site de recyclage de déchets de démolition) et étude des besoins de l'association pour assurer sa pérennité dans le cadre de notre démarche d'EIT.

**5 décembre** : Lors du Forum de l'Axe seine « La seine, notre avenir partagé » au port de Gennevilliers, nous avons présenté la démarche EIT, les grands projets du port (Méthaniseur, Greendock, station

Hydrogène et électrolyseur, mutualisation de la logistique urbaine...), ainsi que nos partenariats (GRDF, Collectif Energie, Decade Energy, Charte Ville-Entreprises, AMI EIT région IDF, soutien de l'ADEME, DRIEAT et Région IDF).

- Programme mobilité des salariés (Mobil'Ethic, Charte Ville-Entreprises)
- Actions réalisées pour l'économie d'énergie (déploiement des panneaux solaires sur le port de Gennevilliers, achat groupés...)
- Retours sur les matinales « Safety@work » et l'atelier de détection de synergies de substitution

**6 décembre :** Signature d'une convention entre Extramuros et la CPSA, dont l'objectif est de promouvoir le réemploi des déchets bois des entreprises du port de Gennevilliers par des circuits courts en favorisant notamment l'achat des produits manufacturés à partir au mieux de leurs propres gisements ou à défaut des circuits de collecte du bois installés au port de Gennevilliers et d'assurer la pérennité de l'association qui est en danger.

**18 décembre :** Evènement au port de Limay : Visite de l'usine Dielix à Limay, réflexion sur les moyens de promouvoir et de mettre en œuvre la collecte des huiles de friture auprès de nos adhérents. Etat des lieux sur le recrutement chez Ferinox. Questions mobilité à la mairie de Limay. Les priorités EIT pour le port de Limay avec le Président du CELP, le directeur de l'Agence Seine Aval et des représentants d'entreprises portuaires.

## **2025 :**

**7 janvier :** visite du port de Gennevilliers pour les licences 2 Géographie de Paris8, présentation des flux de matières par la CPSA et intervention / échange avec l'EPT BNS sur l'intégration du port dans son territoire.

**9 janvier :** 2<sup>e</sup> CoPil EIT

- Bilan 2024
- Retour sur un an de Safety @ Work : Juan-Manuel Suarez
- Mutualisations de services 2025 : Sarah Ould Hammouda
- Stratégie opérationnelle d'économie circulaire de l'EPT BNS : Nathalie Castagnet, Helena Paczynski
- Journée de l'énergie 2025
- Mobilité : quel(s) acteur(s) pour donner suite à Mobil'Ethic + Limay : Gildas Monjoin
- Usage de la plateforme numérique : Gildas Monjoin
- Économie d'énergie et transition énergétique : les offres de nos adhérents (Collectif Energie, Decade, ...)
- Atelier de détection de synergie de substitution AD2S le 27 février 2025 : Gildas Monjoin
- Appel à candidatures RNEIT 2025
- Collecte des EPI / étude CCI-75/92

**15 janvier :**

- Mise en place d'une étude de gisement des EPI usagés sur le port de Gennevilliers avec la CCI-75/92
- Rencontre avec Technique Solaire sur la mutualisation des offres PV et ombrières

**17 janvier :** Réunion transition écologique au port de Gennevilliers organisée avec Haropa Port et la Ville de Gennevilliers. Thème principal : les îlots de chaleur.

**28 janvier :** Assemblée bimestrielle + vœux CPSA : atelier juridique « vos obligations en matière de collecte de déchets organiques » animé par Maitre Marie Petit, avocate conseil RSE.

**29 janvier** : Participation au CoPil de la Cité de l'emploi, présidé par la Sous-Préfète déléguée à l'insertion et à l'égalité des chances, intervention CPSA sur les mobilités, les trajets domicile-travail des salariés et sur l'accès au logement.

**31 janvier** : 1<sup>er</sup> anniversaire de la Charte Ville-Entreprise au sein de laquelle la CPSA est pilote sur la mutualisation des solutions de mobilité douce et des navettes inter-entreprises. Bilan 2024 et perspectives 2025 présenté par Gildas Monjoin + animation d'un atelier d'intelligence collective.

**3 février** : Avec le CMA visite immersive à l'AFTRAL : découverte des formations en transport et logistique, avec plusieurs demandeurs d'emploi venus s'informer sur les métiers du transport et de la logistique.

**11 février** : La CPSA a accueilli des acteurs de l'éducation du 92 pour une matinée de visites et d'échanges au port de Gennevilliers. Au programme : visites de sites industriels et discussions enrichissantes.

**1 avril** : Immersion logistique pour les élèves du Lycée Jean-Albert Grégoire

**19 septembre** : Clean Up day au port de Gennevilliers organisée par la CPSA, notre participation à la World Cleanup Day, la Journée mondiale du nettoyage de la planète. Une initiative mondiale qui mobilise les citoyens afin de ramasser les déchets abandonnés polluant notre environnement

**21 janvier** : Assemblée bimestrielle de fin d'année de la CPSA :

- Présentation du reporting de la démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale par Léa Eytan, nouvelle alternante chargée de mission RSE et communication.
- Intervention de Laetitia Boutet, conseillère en formation professionnelle au GRETA 92, pour présenter une formation destinée aux réceptionneurs de bennes visant à renforcer leurs compétences dans l'identification des produits réceptionnés et à améliorer la qualité du tri.
- Intervention de Yvan Quintrec, gérante de Class'Croute, proposant aux professionnels du port un cycle de formations gratuit à l'intelligence artificielle.

**4 décembre** : Matinale Safety at Work :

Au programme :

- 18 mois de sécurité au travail et visites partagées : ce que nous avons appris  
Intervention de Nathalie Mangin, assistante de Direction à Paris Terminal SA
- Cybersécurité : leçons tirées de l'audit  
Intervention de Juan Manuel Suarez, PDG de Paris Terminal SA
- « L'accident du travail en contexte industrielo-portuaire »  
Intervention de Maître Marie Petit, Avocate en droit du travail et mobilité internationale
- « Approche sécuritaire en milieu industriel sensible »  
Intervention de Christophe Reding, Ancien membre du Détachement Central Interministériel d'Intervention Technique au sein du RAID, spécialisé dans la lutte contre le terrorisme nucléaire, radiologique, biologique et chimique
- Perspectives et prochaines thématiques : Ce que nous souhaiterions explorer, résoudre et construire ensemble

## **Animation et coordination :**

Nous avons choisi d'ancrer notre démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT) autour d'un projet d'identification de synergies, structuré selon deux axes interconnectés : la mutualisation et la valorisation/revalorisation.

À ce stade, la phase de mutualisation est bien engagée. Plusieurs entreprises ont été mobilisées autour de problématiques communes donnant lieu à des besoins partagés, tels que la collecte mutualisée de biodéchets, le balayage des voiries, la sécurité sur le port ou encore la dératification. Ces premières avancées témoignent d'une dynamique collective solide et d'un intérêt commun pour l'optimisation des ressources et des services.

Concernant l'axe de valorisation, étroitement lié au précédent, les travaux se poursuivent dans la continuité des synergies identifiées lors de l'atelier de détection du 23 octobre 2023. Cet atelier, organisé sous forme de table ronde, a permis aux entreprises d'échanger sur les opportunités de partage et de valorisation de différents déchets, ouvrant la voie à de nouvelles perspectives de coopération.

Convaincus du caractère holistique de la démarche EIT, plusieurs thématiques stratégiques ont été identifiées en amont. Certains chantiers progressent plus rapidement, notamment ceux liés à la mobilité, à l'emploi et aux services sur le port, ainsi qu'à l'énergie, démontrant la richesse et le potentiel d'un travail collectif structuré et coordonné.

## **Mobilité :**

Dans le cadre de l'Écologie Industrielle et Territoriale (EIT), nous avons lancé une démarche intégrée appelée « globale-lité », répondant à plusieurs objectifs majeurs :

- ✓ Réduction de l'empreinte carbone
- ✓ Sécurisation des trajets
- ✓ Réduction des coûts
- ✓ Réduction des temps de trajet

En amont, plusieurs problématiques communes ont été identifiées :

1. La longueur des trajets
2. La sécurisation du parcours. À ce titre, nous travaillons avec différentes entreprises sur le « Safety@work », en particulier sur l'accidentologie dans la zone d'activité du port.
3. La réduction de la pollution
4. La mutualisation des obligations réglementaires

Après avoir constaté ces enjeux et identifié ces problématiques, nous sommes passés à l'action en mobilisant les entreprises. Nous avons collaboré avec un prestataire privé pour élaborer un plan intégré au programme Mobil'Ethic, acquis auprès de l'entreprise Incub'Ethic, notre fournisseur de solutions pour la mutualisation. Ce plan est financé par la CPSA, avec une contribution des entreprises participant au programme pour bénéficier d'un plan de mobilité inter-entreprises.

Pour impliquer les acteurs du territoire, un comité de pilotage a été constitué, regroupant : DB Shenker, DLS, Eiffage Rail, Goodman, GRDF, Paprec, Paris Terminal Point.P, Solvalor et Suez.

Le programme repose sur trois phases assurant sa pérennité :

1. Une étude globale initiale
2. Une phase d'expérimentation
3. Une mise en œuvre concrète

Les entreprises pilotes sont pleinement engagées, et le projet bénéficie de financements publics dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt « Territoires Franciliens Circulaires ».

Les solutions proposées par Incub'Ethic s'inscrivent dans une démarche complète visant un changement durable des mentalités, promouvant des valeurs de partage, d'entraide et d'apprentissage.

Solutions retenues, issues de la phase d'étude et des échanges avec les entreprises :

1. Mobilité douce :
  - Solution tout-en-un adaptable (infrastructures, équipements, etc.)
  - Flotte sur-mesure : vélos, VAE, vélos cargo, trottinettes électriques...
2. Mobilité partagée :
  - Plateforme/application de covoiturage pour les salariés d'une même ZAC
  - Option de transports à la demande via un système de navettes
3. Véhicules écologiques :
  - Flotte écologique pour les trajets domicile-travail
  - Possibilité de combinaison avec l'offre de covoiturage

Le programme a débuté le 30 mai 2023 pour une durée de 12 mois, jusqu'au 29 mai 2024.

#### **Ateliers mobilité et convivialité :**

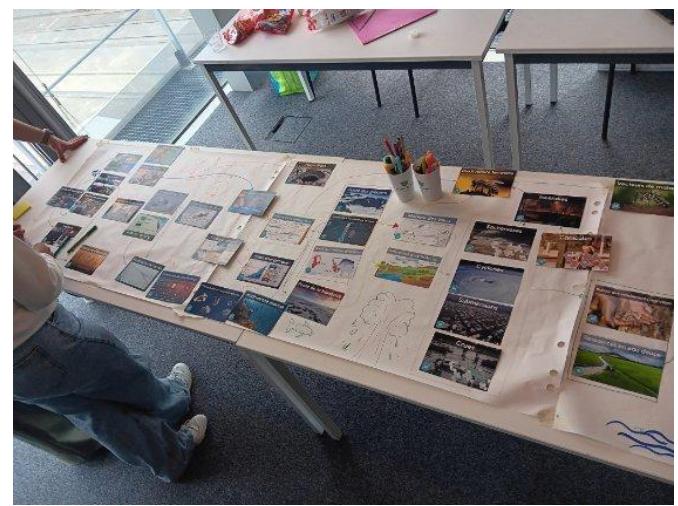


Atelier fresque de l'eau : Vendredi 22 mars 2024. Cet atelier ludique et interactif, conçu par l'association Eau'Dyssée - La Fresque de l'Eau, a réuni les membres de notre communauté ainsi que nos partenaires publics pour une matinée d'échanges et d'apprentissages. Animée par Madame Manuela Portier, formatrice en transition écologique, la Fresque de l'Eau a permis aux participants de mieux comprendre le cycle de l'eau sous ses formes naturelle et anthropique, ainsi que les impacts de l'activité humaine et du changement climatique sur ces cycles. Grâce à un jeu de 57 cartes réparties

en quatre lots, les participants ont construit en semble une vision globale et partagée de cette précieuse ressource. **Participants** : ELIS, DB Schenker, Fluviofeeder Armement, et YPREMA, la mairie de Gennevilliers et la Boucle Nord de Seine.

La matinée s'est ouverte à 8h30 avec un petit déjeuner convivial au Class'Croute du port à Gennevilliers, et s'est clôturée avant midi par une discussion enrichissante sur les mesures individuelles et collectives pour la préservation de l'eau. Nous avons beaucoup appris et ressortons convaincus de la nécessité d'agir encore davantage pour préserver cette ressource vitale.

**Fresques du climat** : Organisées chez Eiffage Rail Caténaire avec 8 participants, ces fresques sensibilisent aux enjeux climatiques. Atelier roue de la mobilité : Également chez Eiffage Rail Caténaire, cet atelier aborde plusieurs thématiques comme la santé, l'environnement, l'accessibilité, l'urbanisme et l'accidentologie



**Atelier roue de la mobilité** : Également chez Eiffage Rail Caténaire, cet atelier aborde plusieurs thématiques comme la santé, l'environnement, l'accessibilité, l'urbanisme et l'accidentologie.

**Atelier réparation vélo** : Dans le cadre de l'initiative mai à Vélo, le 14 mai 2024, un atelier gratuit de réparation de vélos Réalisés sur le parking de Point P devant les nouveaux locaux de la CPSA à Gennevilliers. Financé par le programme Mobil'Ethic, cet événement a réuni une douzaine de participants en parité. Chaque vélo bénéficiait de 40 minutes de réparation, certains ont opté pour un format d'autoréparation. Malgré les contraintes et des réparations parfois impossibles, l'atelier, animé par deux mécaniciens de Bicyclaide, a laissé les participants satisfaits.

## Matinale Safety at Work :

La sécurité au travail dans une zone industrielo-portuaire est une priorité absolue, dépassant la production et la rentabilité.

Les réunions « Safety @ Work » permettent des échanges inter-entreprises sur les bonnes pratiques, les retours d'expérience, les besoins et objectifs en matière de sécurité, et la coordination des efforts pour réduire les accidents.

Les causes principales identifiées sont comportementales et liées au manque de sensibilisation. Parmi les pistes explorées figurent la mutualisation des ressources, l'amélioration de la signalétique, la création d'un passeport commun pour l'accueil des chauffeurs, et l'organisation d'audits internes pour renforcer la culture de sécurité collective.



## Atelier de Détection de Synergies :

Les 23 octobre 2023 et le 7 avril 2025, des ateliers dédiés à la détection de synergies ont été organisés afin d'identifier les ressources susceptibles de bénéficier à d'autres entreprises et de promouvoir une économie circulaire en transformant certains déchets en ressources utiles.

Support de communications (23/10/23)



Support de communications et photo du jour de l'évènement (7/04/25)

## Synergies identifiées et réalisées :

### Synergie de Mutualisation :

- **Balayage des voiries**

Cette démarche de mutualisation pour le nettoyage de voirie a été initiée en mois d'octobre 2024 avec l'objectif de regrouper plusieurs entreprises situées dans le port de Gennevilliers.

Les entreprises qui ont manifesté un intérêt : Grands Moulins de Paris, Classcroute, Geodis, SEG, Watelet, Thales, Cemex, Derichebourg, Veolia, Total, Dubrac, Goodman, Point P, Paris Terminal, Elis, Paprec, Suez, Yprema, Lafarge, Solvalor et DB Schenker

L'objectif principal de cette initiative est de centraliser les besoins en balayage industriel et de voirie, tout en réduisant les coûts globaux grâce à un partage des ressources.

Les échanges avec les entreprises incluent l'évaluation des besoins spécifiques (fréquence, type de sol, horaires) et la recherche de prestataires adaptés pour répondre à ces exigences communes.

- **Collecte de biodéchets**

15/10/2024 : contact des différents prestataires pour une mutualisation de collecte de biodéchets pour les entreprises présentent sur le port Les entreprises qui ont manifesté un intérêt : DB Schenker, Classcroute, Elis, Renault trucks, Fluviofeeder, le pain français

- **Projet de mutualisation pour le traitement de boues et résidus de béton/ciment sur le port**

À la suite des demandes des acteurs du BTP intervenant sur les chantiers du Grand Paris par exemple, un besoin récurrent a été identifié : le traitement des boues générées par l'excavation de terre et le nettoyage des cuves de ciment et de béton et des camions toupies. Ces opérations produisent un mélange d'eau et de boue, qui ne peut pas être réutilisé directement.

Actuellement, ces déchets peuvent être envoyés vers des presses situées dans le 77, éloignées des chantiers et des centrales à béton du port, ce qui entraîne des coûts logistiques et des contraintes opérationnelles. L'idée était de mettre en place une presse directement sur le port, permettant de

séparer l'eau réutilisable des résidus solides (ciment, béton et terre d'excavation) et ainsi de faciliter le traitement et la valorisation sur place.

Une première entreprise avait accepté d'accueillir le projet, HMT créer en 1934. La CPSA avait commencé à organiser sa mutualisation. Malheureusement, cette entreprise a déposé le bilan d'activité à la suite de son rachat par un autre groupe.

Le projet a ensuite été repris par Ecovalo, qui a investi plusieurs milliers d'euros pour des infrastructures très ambitieuses malheureusement Ecovalo est en liquidation depuis 2025.

Ce projet a permis de mettre en évidence un vrai besoin exprimé par nos entreprises adhérentes, que nous avons tenté de résoudre. Nous continuons néanmoins à explorer des solutions et des idées pour faire fonctionner cette mutualisation, dans l'objectif de simplifier le traitement des déchets et de réduire les coûts pour les entreprises du port.



Support de communication montrant le visuel de la machine “presse boue”

#### ➤ Des actions et des EPI pour les visites du port et de ses sites industriels

Les visites de site permettent :

- Attractivité des filières et découverte des métiers (orientation professionnelle), notamment
  - Découverte des filières du recyclage (fortement présentes sur le port, même dans le BTP),
  - Découverte du transport fluvial et de ses enjeux
- Immersion en entreprise des adultes en difficultés (aRSA, demandeurs d'emploi, parcours d'insertion, jeunes décrocheurs, etc.)

Cibles :

- Scolaires (du collège à Bac+5) + personnels de l'éducation (chefs d'établissement, direction pédagogique, bureau des entreprises, professeurs)
- Adulte en recherche d'emploi
- Élus et décideurs publics
- Professionnels de l'emploi et de l'insertion (établissements publics et associations)
- Acteurs de l'économie circulaire
- Chargeurs

Freins :

- Sites industriels non adaptés aux visites du public
- Personnels exploitants peu disponibles pour l'organisation des visites (préparation, accueil, encadrement)
- Manque d'EPI non affecté au personnel
- Demandes trop nombreuses et trop fréquentes

Action de la CPSA :

- Contact (point d'entrée) facilement identifiable et reconnu pour les demandeurs de visite
- Organiser les visites, accueillir et encadrer
- Collecter les informations à destination pédagogiques / préparer les éventuels supports
- Gérer le calendrier des visites du port
- Prioriser et équilibrer les types de visiteurs et les types de site à visiter
- Mobiliser plusieurs professionnels de différents métiers par visite
- Réserver les lieux de conférence éventuels et de restauration
- Réserver les moyens de transport éventuels (visite en car par ex.)
- Mutualiser les EPI nécessaires, réutilisables pour plusieurs visites (ex : utilisation de protections jetables et recyclables à l'intérieur des chaussures et des casques).

Dans ce cadre et à la suite de l'Atelier de Détection de Synergies du 7 avril 2025, Paris Terminal a fourni un lot d'Équipements de Protection Individuelle (EPI) d'occasion, comprenant :

- 6 pantalons
- 10 vestes
- 2 manteaux



Vestes et pantalons fournis par Paris Terminal SA et réutilisés

Tableau de suivi des factures (EPI)						
Date	Fournisseur	Facture n°	Objet	HT	TVA	TTC
02/08/2024	Point.P	9036009721	Chaussures de sécurité	147,40 €	29,48 €	176,88 €
24/10/2024	Point.P	9036167756	Foret métal	5,15 €	1,03 €	6,18 €
15/11/2024	Point.P	9036214442	Couvre-chaussures	7,90 €	1,58 €	9,48 €
18/11/2024	CEDEO	9064811647	Chaussures de sécurité	83,70 €	16,74 €	100,44 €
07/02/2025	Point.P	9036358328	Casques de chantier, bouchons d'oreilles, auge plastique	30,75 €	6,15 €	36,90 €
10/02/2025	CEDEO	9065223046	Chaussures de sécurité	195,30 €	39,06 €	234,36 €
11/02/2025	Point.P	9036362729	Casques de chantier, bouchons d'oreilles	33,54 €	6,71 €	40,25 €
02/07/2025	Point.P	9036679696	Cadenas laiton	16,10 €	3,22 €	19,32 €
31/07/2025	ACE Print	FA25-07-107	Divers EPI avec marquage CPSA / communication	637,40 €	127,48 €	764,88 €
18/09/2025	Point.P	9036833316	Gants manutention	30,40 €	6,08 €	36,48 €
			<b>Total HT</b>	1 187,64 €		
			<b>Total TVA</b>		237,52 €	
			<b>Total TTC</b>			1 425,17€

#### ➤ Une navette inter-entreprises

Lors du Copil du 28 juin 2024 sur le club Mobilité Navettes inter-entreprises, en partenariat avec la charte Ville-Entreprises dans l'optique de rendre les navettes plus efficaces et rentables, un bilan a été réalisé :

Besoins :

- Faciliter la jonction entre les entreprises (sites et bureaux) et les stations de transports en commun
- Répondre aux besoins de groupes de salariés lorsque le covoiturage est insuffisant.
- Pérenniser les services existants menacés par l'augmentation réguliers des coûts.

Constats positifs :

- Les entreprises sont regroupées en zones d'activités.
- Les principales stations sont peu nombreuses et partagées par toutes les entreprises d'une zone,
- Les navettes existantes font des trajets similaires.

Constats négatifs :

- Plages horaires très larges,
- Manque de rentabilité des trajets.
- Faible rentabilité en début et fin des plages horaires.
- Difficulté de moduler la capacité des véhicules en fonction de l'heure.

Propositions :

- Mutualiser les navettes en les différenciant par trajets plutôt que par entreprise.
- Négocier des coûts plus compétitifs.

Objectifs :

- Réduire les coûts
- Augmenter les fréquences
- Limiter les trajets « à vide »

Méthodologie en 5 étapes :

1. Partager les données trajets / horaires
2. Définir les zones
3. Définir les plages horaires
4. Définir le business model
5. Renégocier avec les transporteurs

L'étendue des plages horaires à Gennevilliers, la superficie des sites et le faible nombre de salariés dans ces grands espaces rendent difficile l'optimisation d'une navette inter-entreprise. Cependant, nous sommes en discussion avec d'autres entreprises extérieures au port pour renforcer son utilisation. Ce projet est d'ailleurs inscrit dans les actions mobilité de la charte Ville–Entreprise de Gennevilliers à la suite de cela.

#### ➤ Plateforme numérique

Initialement conçue pour faciliter divers types de mises en relation, la plateforme numérique englobe des aspects tels que le covoiturage, la réutilisation d'équipements, et même le lancement d'activités inter-entreprises (à l'image de la « CPSA Team Running »). Cette plateforme favorise la mutualisation d'informations et les échanges entre les entreprises, prenant la forme d'une application web réservée aux membres. Nous avons décidé d'intégrer cette plateforme à notre démarche d'Écologie Industrielle et Territoriale en raison de ses qualités de centralisation, d'archivage, de disponibilité 24/7, de fluidité, et surtout d'accessibilité.

Avec près de 8 000 utilisateurs dans les ports, la plateforme permet aux membres de se connecter ([cp-sa.fr/membres](http://cp-sa.fr/membres)), d'accéder aux informations et d'échanger, ce qui n'est pas toujours possible en salle de réunion ou même en visioconférence. La phase de développement de cette application a été validée, et nous sommes désormais dans la seconde phase : le lancement et le déploiement auprès des entreprises. Nous avons déjà créé une centaine de comptes adhérents et fourni des accès lors d'entretiens personnalisés pour la prise en main de l'application. La plateforme numérique occupe aujourd'hui une place importante auprès de nos adhérents. Nous continuons à y publier du contenu,

à la rendre facilement accessible et à effectuer régulièrement des mises à jour, tant sur son fonctionnement que sur son esthétique.

The screenshot displays the CPSA Connect platform interface. On the left, there is a form for posting content, including fields for 'Image', 'Titre \*', 'Accroche', and 'Texte'. In the center, two examples of posted content are shown:

- Post 1:** 'Matinale Safety at Work organisée par la CPSA' (Posté le 04/12/2025). It features a photo of a person in a hard hat, a white shirt, and blue jeans, standing outdoors near industrial structures. Below the photo is a brief description: 'La Communauté Portuaire Seine Aval a le plaisir d'organiser une matinale Safety at Work !'
- Post 2:** 'Cocktail de fin d'année « Les Amis du Port »' (Posté le 21/11/2025). It shows a photo of a bar area with people and a sign that reads 'Cocktail de fin d'année « Les Amis du Port ». Venez partager un moment de convivialité lors d'un cocktail de fin d'année au restaurant...'. Below the photo is a brief description: 'Au restaurant Chez Croissant à Gennevilliers Vendredi 21 novembre 2025 à 16h30'.

On the right side of the interface, there are several navigation links and sections:

- Top navigation:** CPSA connect, Recherche..., POSTER
- Left sidebar:** Recherche..., Annuler, Liste
- Central sidebar:** CPSA connect, Recherche..., POSTER
- Right sidebar:**
  - Années:** Nouveaux
  - Mon compte:** Mon profil, Mes trajets, Mes annonces, Mes Messages, Déconnexion
  - Annuaires:** Membres, Partenaires
  - Communauté:** Evenements, AG passées
  - Emploi:**
  - Conciergerie:**

A callout box at the bottom center points to the central content area with the text: "Visuel de la plateforme communautaire de partage CPSA Connect".

### ➤ Services de conciergerie

Le 27 septembre 2023, le lancement de la Conciergerie chez Geodis a marqué le début d'une initiative en cohésion avec l'EIT. En effet le 9 avril 2023 nous avons inauguré la conciergerie du port de Gennevilliers « La Touche Solidaire ». La conciergerie est un service aux entreprises, mis en place en partenariat avec Intervalles 92, elle permet aux adhérents de faire des demandes pour améliorer leur quotidien professionnel.



### ➤ De services liés à l'emploi

La démarche consiste à mutualiser les services d'accompagnement, de mise en relation, d'échanges de CV et d'offres, ainsi qu'à animer les interactions entre les acteurs du territoire. L'objectif est de favoriser les rencontres entre :

- Les entreprises qui recrutent,
- Les associations locales d'insertion,
- Les services territoriaux (communes et EPT),
- Les services de l'État (Préfecture, DRIEETS),
- France Travail,
- La CMA.



Services de dépôt et de consultation de CV accessibles sur le site de la CPSA

Cette mutualisation permet notamment l'échange d'offres d'emploi et de CV (insertion, apprentissage, etc.) et la création de passerelles entre les besoins des entreprises et les profils disponibles grâce à des évènements organisés tel que :

- Forum de l'emploi du port (mai 2022)
- Matinales de l'emploi
- Club RH, en présence de la Sous-Préfète
- Clubs RH de la Charte Ville-Entreprises
- Visites d'entreprises pour des publics variés (bénéficiaires du RSA, demandeurs d'emploi, personnes en insertion...)

#### ➤ **Sûreté : Mutualisation et centralisation des relations institutionnelles**

La mutualisation et la centralisation des relations avec les institutions de sécurité, notamment le commissariat, ont permis de renforcer la sûreté sur le port. Parmi les actions mises en place :

- Lancement d'une enquête sur le vandalisme auprès des entreprises du port.
- Premier échange en janvier 2024 au SIAAP.
- Élaboration d'une fiche réflexe pour standardiser les procédures.
- Désignation d'un sous-officier dédié aux entreprises du port.
- Facilitation et regroupement des signatures pour les autorisations d'intervention sur site (« Réquisition de la force publique »).
- Organisation de réunions d'échanges annuelles entre les acteurs concernés.

Cette approche centralisée et privilégiée a permis de :

- Réduire les actes de vandalisme et les délits routiers de jour et de nuit (notamment les rodées urbains).
- Améliorer la sécurité des personnels de nuit, en particulier les femmes, qui sont particulièrement exposées.

#### ➤ **Achats groupés d'énergie**

Dans une logique de réduction des coûts et d'optimisation énergétique, nous avons établi un partenariat avec Collectif Énergie, un courtier spécialisé dans les achats groupés d'énergie pour les industriels. Ce partenariat, destiné à être proposé à nos membres dès 2024, vise à leur offrir des solutions avantageuses d'approvisionnement et d'efficacité énergétique.

Lors de l'assemblée bimestrielle de la CPSA, le 23 mai 2024 au Campanile, une convention officielle a été signée avec Collectif Énergie. Ce partenariat permettra aux entreprises adhérentes de bénéficier de services innovants tels que :

- Des achats groupés d'énergie à tarifs compétitifs,
- Des solutions d'optimisation énergétique,
- La présentation de Power Purchase Agreements (PPA), permettant de diversifier les sources d'approvisionnement tout en renforçant les engagements RSE.

Ce dispositif s'adresse à l'ensemble des entreprises des ports de Gennevilliers, Nanterre et Limay, avec pour objectif d'accompagner le territoire vers une consommation énergétique plus responsable, maîtrisée et durable.



Signature de la convention avec Collectif Énergie lors de l'Assemblée bimestrielle de la CPSA

Dans le cadre de notre projet de transition énergétique sur le port, nous avons organisé des rencontres avec plusieurs prestataires spécialisés afin d'étudier les solutions possibles pour l'installation de bornes de recharge électrique et de systèmes de stockage sur site.

L'objectif de ces échanges était de mutualiser les solutions disponibles pour :

- Installer des bornes de recharge électrique adaptées aux besoins du port (solutions proposées par Electra et autres) ;
- Déployer des systèmes de stockage d'énergie permettant d'optimiser l'autoconsommation et la gestion des flux d'électricité ;
- Intégrer, si possible, des installations photovoltaïques avec différents acteurs comme Décade Énergie, Aura-sun, Technique Solaire, etc.

Cette démarche a permis de comparer les approches techniques, d'évaluer la faisabilité sur site et de définir les meilleures options pour une mise en œuvre efficace et coordonnée.

#### ➤ **Promotion des matériaux innovants dans les voiries**

Information, sensibilisation sur les solutions de transitions existantes ou en cours de déploiement, de la production d'énergie à l'avitaillement en passant par la fabrication des moteurs. Importance du « mix-énergétique ». Cibles : les entreprises de transports (fluvial, routier), les logisticiens, et tous les acteurs avec lesquels nous échangeons régulièrement, les énergéticiens, les avitailleurs, les constructeurs, les collectivités, l'État, etc

#### **Synergie de substitution :**

##### ➤ **Revalorisation des big bags de sel de déneigement**

Au mois de décembre 2023, la société Ourry, adhérente à la CPSA, confrontée à un stock encombrant de plus de 100 big bags de sel de déneigement (600 kg chacun) entravant son activité, a sollicité la Communauté Portuaire Seine Aval (CPSA) pour organiser une opération de récupération et de redistribution de ce surplus de matière.

La CPSA a alors activé son réseau afin de mettre en place une logistique efficace pour la récupération, la réutilisation et la répartition de ces sacs, optimisant ainsi les ressources du territoire dans une logique d'économie circulaire. Cette démarche a permis d'éviter le gaspillage, de limiter de nouvelles commandes et de pallier d'éventuels risques d'approvisionnement.

Bien qu'il ne s'agisse pas d'une synergie récurrente, mais plutôt d'une opération ponctuelle, cette collaboration a rapidement mobilisé plusieurs adhérents et partenaires locaux. À ce jour, cinq entreprises et deux municipalités ont pu bénéficier gratuitement de cette ressource, générant une économie estimée entre 60 et 70 tonnes de matières.

Parmi les bénéficiaires, Solvalor a récupéré une dizaine de sacs, Paris Terminal une vingtaine, et la redistribution se poursuit encore en janvier 2024 afin de permettre à l'ensemble du territoire d'en profiter.



Dans le même esprit, les services de voirie de la ville et du département ont également été contactés, renforçant l'impact local de cette opération. Les big bags de sel seront ainsi réutilisés, évitant de nouvelles commandes tout en soutenant une gestion responsable des ressources.

Cette initiative a également favorisé le renforcement des liens entre Ourry et les autres adhérents, inscrivant pleinement l'entreprise dans un circuit concret d'économie circulaire au sein de la zone d'activité portuaire. La CPSA et l'ensemble des participants peuvent être fiers de cette chaîne de réutilisation exemplaire.

- **Valorisation et réemploi de mobiliers variés**

La Communauté Portuaire Seine Aval a mis en place une synergie de substitution issue de l'Atelier de Détection de Synergies du 7 avril 2025, organisé avec la mairie de Gennevilliers et l'EPT Boucle Nord de Seine au Campus Energy de GRDF. Cette action a permis de collecter et de redistribuer les chaises devenues inutiles pour l'hôtel Mercure à Nanterre.

Ces chaises ont ainsi trouvé plusieurs nouveaux usages :

- D'abord mises à disposition du food truck d'Omar Antonio LOPEZ, installé au Débarcadère du Port de Gennevilliers de juillet à octobre 2025,
- Puis utilisées par les étudiants en BTS GTLA du lycée Oehmichen de Châlons-en-Champagne lors de leur pique-nique au Port de Gennevilliers le 10 octobre 2025,
- Avant de rejoindre LaColocASons, une cafétéria culturelle et solidaire située au 7 bis place Indira Gandhi, Halle des Grésillons à Gennevilliers.



Photo montrant la récupération des chaises par notre chargée de mission RSE et la coloc à sons, le 24 octobre 2025

## **Études & diagnostics :**

### **Étude sur le déploiement du solaire sur le port de Gennevilliers :**

Cette étude porte sur le déploiement de l'énergie solaire sur le port de Gennevilliers et vise à analyser son potentiel, identifier les freins existants et formuler des recommandations concrètes pour en faciliter le développement. Elle a pour objectifs :

- Décrire les spécificités de la zone industrielo-portuaire de Gennevilliers.
- Tester, avec plusieurs entreprises pilotes, l'installation de panneaux solaires incluant le raccordement et le rachat de l'électricité produite.
- Identifier des prestataires fiables capables d'intervenir sur l'ensemble de la chaîne de services et d'approvisionnement.
- Réaliser des simulations financières pour différents scénarios d'installation, selon les configurations techniques et contractuelles possibles, en précisant les investissements requis et les recettes attendues.
- Recenser et détailler les conditions juridiques et techniques nécessaires à l'installation de panneaux solaires.
- Être en mesure de proposer les offres, montages et solutions les plus adaptés à chaque entreprise intéressée du port.
- Recenser les dispositifs d'aide existants et leurs critères d'éligibilité.
- Identifier les freins majeurs et les freins secondaires à la mise en place de projets solaires.
- Proposer des moyens, solutions et acteurs à mobiliser pour lever les freins identifiés.

Les précisions sur les attendus sont les suivantes :

- Les informations fournies seront valables à la date de remise de l'étude et sont amenées à évoluer, notamment les données financières ou les prestataires référencés.
- Les simulations financières devront s'appuyer sur des devis réels correspondant à des sites concrets, avec anonymisation des acteurs sauf accord contraire.
- Le consultant déterminera librement le nombre de cas pratiques ou de projets pilotes étudiés, en veillant à couvrir un panel représentatif de situations.
- La CPSA pourra accompagner le consultant pour la mise en forme et la présentation des livrables afin de respecter les standards de communication attendus.

Rôle de la CPSA :

- Réaliser la mise en forme finale des documents pour répondre à ses besoins de communication et produire différentes versions adaptées aux usages internes ou externes.
- Soutenir le consultant dans l'identification et la mobilisation d'entreprises pilotes, membres ou non de la CPSA.
- Verser au consultant une rémunération de 4 000 € HT, en deux paiements : 2 000 € d'acompte puis 2 000 € à la livraison de l'étude.

### **Participation à une vaste étude d'analyse des flux de matières :**

Nous avions besoin d'un coup de pouce, pour bénéficier de données macro-économiques sur tout le territoire, afin de prendre contact avec les entreprises qui ont un fort potentiel pour l'EIT. On pense

par exemple aux entreprises qui dégagent de la chaleur, dans une perspective de récupération. Nous avons l'honneur de participer à une étude organisée par SEITISS à la suite d'une commande de la métropole Grand Paris. Nous collaborons étroitement avec eux pour établir une base de données des flux et ressources présentes sur la zone.

Cette étude vise à analyser le fonctionnement industriel du territoire afin d'identifier les ressources disponibles, les flux de matières et d'énergie, ainsi que les espaces mobilisables pour développer des synergies entre entreprises. Elle est **disponible en annexe** pour consultation détaillée.

Concrètement, cette étude a permis de :

- Obtenir une vision d'ensemble du tissu économique du port et des acteurs clés ;
- Évaluer les potentiels énergétiques locaux, notamment le gisement solaire important présent sur les toitures ainsi que les opportunités de récupération de chaleur fatale ;
- Identifier les infrastructures et espaces propices à des projets d'économie circulaire, comme les friches ou zones de transit ;
- Cartographier et analyser les flux de déchets sortants pour repérer ceux pouvant faire l'objet de réemploi, de valorisation ou de mutualisation ;
- Déterminer les entreprises à associer en priorité selon les types de projets potentiels.

Cette étude met en évidence plusieurs leviers concrets pour renforcer la coopération entre acteurs du port, optimiser l'utilisation des ressources et favoriser la mise en œuvre de projets tels que la production solaire mutualisée, la valorisation énergétique ou matière des déchets, ou encore la récupération de chaleur. Elle constitue une base solide pour guider les actions futures et accompagner les entreprises dans leurs démarches environnementales.



#### Analyse EIT du territoire du Port de Gennevilliers

Résultats de l'analyse EIT



#### Table des matières

Partie 1 - Vue générale et méthodologie	3
Partie 2 - Eco-systèmes industriels et économiques	6
Partie 3 - Energie	11
Partie 4 - Infrastructures et espaces pour la mise en place de synergies	18
Partie 5 - Identification de gisements pour la mise en place de synergie	26

Supports des résultats de l'analyse EIT par SEITISS



Seitiss, une entreprise du groupe Strane Innovation S.A.S.  
2 route de la Noue, 91190 Gif-sur-Yvette, France  
[www.seitiss.com](http://www.seitiss.com)

SIRET : 832 668 495 000 19

Courriel : [abredmas@seitiss.com](mailto:abredmas@seitiss.com) • Mob : 06 80 38 08 61

1 | 32  
CONFIDENTIEL



## **Actions de communication :**

### **Evènements organisés**

#### **➤ Hackathon 2022 : La Seine Innovation et Biodiversité**

Nous avons organisé un Hackathon les 17 et 18 novembre 2022 sur le thème : « La Seine, les JO et la biodiversité ». Intégré à notre démarche d'EIT, cet événement, dont le thème volontairement large, était particulièrement adapté au public étudiant. Il nous a permis d'aborder des enjeux très concrets, tels que le recyclage dans une logique d'économie circulaire ou encore le développement du transport fluvial.

Durant ces deux jours, près de 200 étudiants, issus de plusieurs campus en France et réunis à Paris par l'ECV Digital, ont travaillé sur des défis variés. Les problématiques proposées ont donné lieu à des solutions technologiques et créatives dans des domaines tels que la communication, le développement (data, applications...), le marketing ou encore le design.

Cet hackathon a représenté une belle opportunité pour les entreprises participantes de :

- Bénéficier d'un apport intellectuel externe sur leurs actions ou leur communication,
- Explorer de nouvelles pistes pour leurs outils numériques,
- Sensibiliser de jeunes citoyens aux enjeux portés par leurs activités.

L'événement a par ailleurs fait l'objet d'une large communication, tout en demandant un engagement limité aux entreprises, de l'ordre de deux demi-journées.



Support de communication pour mobiliser les entreprises autour du hackathon

#### **➤ Journée de l'énergie - 30 mai 2024 :**

La Journée de l'énergie s'est tenue à l'Espace Saâd-Abssi à Gennevilliers, organisée par la Communauté Portuaire Seine Aval, la Ville de Gennevilliers, GRDF, ENGIE, et Boucle Nord de Seine. Elle a réuni professionnels, décideurs locaux et acteurs économiques autour de la transition énergétique.

Deux tables rondes ont été animées :

Mobilité : quelles solutions pour le transport de marchandises ?

- Explorer les solutions technologiques et réglementaires liées à l'énergie
- Logistique urbaine : le mix énergétique.
- Retours d'expériences

Énergies renouvelables, état des lieux et prospectives.

- Production, avitaillement et autoconsommation.
- Projets en cours et à venir.
- Evolution de la réglementation.
- Partager les retours d'expériences



	<i>Objet</i>	<i>Prestataire</i>	<i>Coût TTC</i>
<i>Lieu</i>	Espace Saâd-Abssi	Commune de Gennevilliers	Gratuit
<i>Technique</i>	Technicien son + Matériel audiovisuel + Tables + Chaises	Commune de Gennevilliers	Gratuit
<i>Restauration</i>	Petit Déjeuner + Pauses + Déjeuner + Boissons	Class'Croute de Gennevilliers	1156,58 €

Tableau des dépenses pour la journée de l'énergie

➤ Deux événements liés à la mobilité durable :

1. "Mai à vélo" MEL

Plusieurs entreprises et collectivités ont participé à un challenge de kilomètres parcourus à vélo, en encourageant leurs salariés à adopter des modes de transport plus doux pour se rendre au travail, tels que le vélo, le vélo à assistance électrique (VAE) ou encore la trottinette. L'objectif est d'encourager l'adoption du vélo comme mode de transport durable au quotidien.

2. Essais solutions

Expérimentation de différentes solutions de mobilité :

- Vélos à assistance électrique
- Véhicules électriques
- Trottinettes
- ...etc.

➤ Clean Up day

Le World Cleanup Day est une initiative mondiale qui mobilise les citoyens afin de ramasser les déchets abandonnés polluant notre environnement. L'association World Cleanup Day France encourage tous les acteurs : citoyens, entreprises, collectivités, associations et écoles à organiser ou à participer à des opérations de nettoyage en France.

Nous avons décidé avec Haropa Port et la Ville de Gennevilliers d'organiser, nous aussi, notre journée de collecte des déchets abandonnés sur le port de Gennevilliers le 19 septembre 2025.

- *Haropa Port* : initiative de l'événement, collecte et traitement des déchets.
- *Mairie de Gennevilliers* : fourniture des sacs et prêt des pinces de ramassage.
- *Class'croute* : restauration sur place et contribution active au nettoyage.
- *Bénévoles (salariés des entreprises participantes)* : communication autour de l'événement et participation au nettoyage.

Le défi était de dépasser les 29 bénévoles du Clean Eco de 2019, où nous avions collecté de quoi remplir une trentaine de sacs en à peine 1h de temps.



Support de communication visant à mobiliser les salariés des entreprises du port et une photo du jour J

## Webinaires

### ➤ "Solution mutuelle de sécurité sur la zone d'activité portuaire" :

Le webinaire qui s'est tenu le mardi 17 octobre 2024 a été une occasion précieuse de rassembler des acteurs intéressés par une solution de mutualisation visant à améliorer la sécurité sur la zone d'activité portuaire. Nous avons eu le plaisir d'écouter les présentations de trois prestataires de services : Calypso, Mbsecurity et Valprotection24. Nous travaillons encore sur la possibilité de

mutualiser des services de gardiennage inter-sites. Néanmoins, moins d'entreprises sont intéressées à l'heure actuelle.

➤ **Présentation d'Electra (10/11/23)**

Dans le cadre de notre engagement visant à réduire l'empreinte carbone du port de Gennevilliers, inscrit dans notre démarche d'Écologie industrielle et territoriale, nous avons organiser un webinaire de présentation d'Electra, une entreprise innovante qui opère dans le domaine de la mobilité électrique.

➤ **CCI**

Au programme :

- Dispositifs d'accompagnement
- Dispositifs de financement
- Focus France2030
- Focus PM'up Souveraineté Transition écologique et énergétique

➤ **Programme Job'Accompagnée (20/09/24)**

Le programme Job'ACcompagnée a été conçu pour soutenir les jeunes diplômés dans leur parcours vers l'emploi durable en les associant à des professionnels expérimentés. Soutenu par la Direction pour le Développement de l'Emploi et de l'Insertion (DDEI) de Gennevilliers, cette initiative a déjà permis à de nombreux jeunes de réussir leur insertion professionnelle grâce à l'engagement des entreprises locales. C'était l'occasion idéale pour les entreprises et autres de découvrir comment elles peuvent s'impliquer activement dans cette initiative.

**Support de communication**

En plus de communiquer sur le site internet de la CPSA, nous sommes très actifs sur le réseau social LinkedIn et disposons d'une communauté en constante croissance, auprès de laquelle nous valorisons notre démarche EIT lors de chaque événement en communiquant activement sur les actions menées : <https://www.linkedin.com/company/communaut%C3%A9-portuaire-seine-aval/>

## Communauté portuaire Seine Aval



244 abonnés

3 sem. • Modifié •

Dans le cadre de notre démarche d'Écologie Industrielle Territoriale, la **Communauté portuaire Seine Aval** a collecté et organisé une synergie de substitution identifiée lors de l'Atelier de Détection de Synergies du 7 avril 2025, organisé conjointement ... plus



Vous et 21 autres personnes

3 commentaires - 4 publications

Post LinkedIn mettant en avant une synergie de substitution réalisée

## Communauté portuaire Seine Aval



244 abonnés

2 mois •

...

Ce 19 septembre 2025, à l'occasion du World Cleanup Day, la **Communauté portuaire Seine Aval** unit ses forces avec **HAROPA PORT** et la **MAIRIE DE GENNEVILLIERS** pour organiser une grande collecte de déchets sur le port de Gennevilliers, avec ... plus



Gildas MONJOIN et 17 autres personnes

1 commentaire - 1 publication

Post LinkedIn résumant l'évènement du Clean Up day

Nous faisons une promotion de la démarche dans tous les événements de l'association. Durant les participations aux salons, aux Assemblée Générales, visites, événements d'économie circulaire organisés par les partenaires, la communication autour de la démarche portée par la CPSA est active comme le montre le calendrier (non exhaustif) des présentations de la démarche d'EIT de la CPSA, ci-dessous :

<i>Date</i>	<i>Lieu</i>	<i>Détails de l'événement</i>
12/10/22	Haropa Port	Grand Paris Circulaire & Solidaire
30/11/22	Mairie Paris XIe	Association des 2 Rives
14/09/23	Collège Guy Môquet	Atelier de détection de synergies de substitution #1
20/09/23	Haropa Port – Gennevilliers	Assemblée générale
05/12/23	Haropa Port – Gennevilliers	Signature convention FEDEREC+ADEME+Region IdF
18/01/24	Citée de l'Eau – SIAAP Colombes	Assemblée + vœux
02/09/24	Le Campanile	1er CoPil de notre démarche
19/09/24	Réseau EIT IdF	GT11 au port de Gennevilliers
23/10/24	Haropa Port – Gennevilliers	Visite TenT comité technique de la Commission Européenne
05/12/24	Forum de l'Axe Seine	Élus, préfets, décideurs territoriaux
<i>Date</i>	<i>Lieu</i>	<i>Détails de l'événement</i>
07/03/25	La Française Nanterre	Assemblée commune avec le Club des Guilleraines
27/03/25	EPT BNS	6e édition des « Rendez-vous de l'EPT » : Ecologie Industrielle et Territoriale
07/04/25	GRDF	Atelier de détection de synergies de substitution #2
05/05/25	DIDVS	Isabelle Derville + Serge Castel
20/05/25	Haropa Port – Seine Aval	Assemblée annuelle à Limay
12/06/25	ANTEA	Cabinet d'audit
13/06/25	CNAM	Formation développeur territorial
06/08/25	Le Campanile	Visite du Sous-préfet D. Guerza
27/11/25	Class'Croute	Assemblée bimestrielle

Nous avons des pages dédiées à l'EIT sur notre site : <https://cp-sa.fr/asso/eit,32.html>

Nous avons également d'autres pages plus précises, par exemple sur les intérêts de l'EIT, avec la création d'un flyer : <https://cp-sa.fr/asso/interets-de-l-eit,38.html>

# RESULTATS & INDICATEURS

## Résultats des locations du programme Mobil'Ethic

Les résultats des locations de solutions de mobilité depuis février 2024, mettant en avant les distances parcourues et les émissions de CO2 évitées :

### 1. Vélos à Assistance Électrique (VAE) :

8 VAE affectés à un salarié : 3 021 km parcourus, soit 698 kg CO2 évités 9 VAE affectés à des salariés (COPIL n°1 et n°2) : 1 996 km, soit 462 kg CO2 évités

### 2. Vélos Électriques (VE) :

5 VE affectés à des salariés : 16 604 km, soit 2 125 kg CO2 évités 5 VE affectés à des salariés (COPIL n°1 et n°2) : 11 229 km, soit 1 437 kg CO2 évités

### 3. Trottinettes :

2 trottinettes affectées à des salariés : 783 km, soit 180 kg CO2 évités



## Résultats du Clean Up day :

### Résultats de cette journée :

- Plus de **40 participants** issus de plus de 10 entreprises différentes : Fleur de Mets, Paprec, Adecco, Suez RV, Kiloutou, Haropa Port : l'Agence de Gennevilliers, Soprema, Class'croute, Transports Granger et la CPSA.
- Environ **150 kg de déchets collectés** : Environ 30 sacs remplis principalement de plastiques à usage unique (emballages, bouteilles, polystyrène, bouchons), ainsi qu'un vélo, un pneu, un câble télécom, une barre de traction, des bouteilles en verre, quelques déchets automobiles et de chantier.



### Rôle des partenaires :

- *Haropa Port* : initiative de l'événement, collecte et traitement des déchets.
- *Mairie de Gennevilliers* : fourniture des sacs et prêt des pinces de ramassage.

- *Class'croute* : restauration sur place et contribution active au nettoyage.
- *Bénévoles (salariés des entreprises participantes)* : communication autour de l'événement et participation au nettoyage.

## Résultats du "Mai à vélo" MEL

Un challenge de kilomètres parcourus à vélo par plusieurs entreprises et collectivités :

- Thales : 6 261 km
- Ville de Gennevilliers : 3 533 km
- DB Schenker : 271 km
- Paprec : 143 km

**« Mai à vélo » MEL**

- Thales : 6 261 km
- Ville de Gennevilliers : 3 533 km
- DB Schenker : 271 km
- Paprec : 143 km

**Essais solutions**

- Vélos à Assistance Électriques
- Véhicules Électriques
- Trottinettes

Mobil'Ethic

## Résultats des Synergies :

### ➤ Atelier de détection de synergies du 23 octobre 2023

- Un rapport général répertoriant toutes les ressources et synergies :

	flux	Commentaires	désignat.	quantité	unité	Synergie/statut	Observations
11	sorant	film utilisé pour les palettes	Films plastiq	0	non		
12	sorant		Papiers	0	non		
13	sorant	tout type de cartons pour réemploi	Carton	0	non		
14	entrant	béton issu de la démolition / terre déjà analysée de tout type Bloc de bâti	100 kilos tonne	non			
15	entrant	Expression d'un intérêt partagé par «SUZI RV ILE-DE-FRANCE».	Bois plastiq	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée		Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec SU
16	entrant	«Miroir de LAFARGE HOLCIM GRANULATS FRANCE»	Bois plastiq	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée		Rencontre avec LAFARGE pertinente
17	sortant	béton déferlé	Matériaux i	2000 t/an	non		
18	entrant	Besoin d'espace pour le stockage des produits finis	Espaces de	500 m2	non		
19	sortant	Papier et cartons mélangé	papier/cart	7 t/mois	non		
20	sortant	la société Tankyou vient 2x par semaine sur le site pour remplir pétrolier et	Olive huile	0	non		
21	entrant	«Miroir de CEMEX GRANULATS : Lors de la démolition : malin. Fins de scal	1000	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec CE
22	sortant	mise en relation avec notre service national pour le dépôt Biobéches	0	non			
23	entrant	Pointe aménagée pour la collecte et de fournisseur pour l'entretien	1 t par trimestre	non			
24	entrant	pour les collaborateurs environ 15 personnes.	Olive huile	0	non		
25	entrant	«Pour événement, de mars à mai, pour l'iraison d'école à Paris: Besoin de 2	500 m2	non			
26	sortant	Expression d'un intérêt partagé par élève	Fer et meta	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée		Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec EL
27	sortant	l'expression modifiée : mise à dispo de bennes classiques camion	5 par/jour	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Rencontre avec LAFARGE pertinente
28	entrant	Suite à chantier école. Expression d'un intérêt partagé par «Placo plaqu	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec PL
29	sortant	Occasionnellement et dans le port de Gennevilliers (transpo Transport p	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec OT
30	entrant	«Miroir de Eiffage Rail - établissement Caténaires Occasionnel Transport p	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec ED
31	sortant	«Mécanicien également disponible pour le petit bricolage. Outils divers c	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec EC
32	entrant	Le CPSA vous invite à participer au webinaire de présentation Bonnes é	0	non			
33	entrant	Bassin d'une offre de restauration pour 250 collaborateurs	Offre de res	250	non		projet en cours pour 2024 au débarras
34	sortant	révalorisation de déchets plastiques	Films plasti	4 t/mois	non		rencontre avec Schenker et DERET car synergie identif
35	sortant	Sachets d'emballages textiles à recycler. Expression d'un intérêt Plastique	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant organiser une rencontre avec EL
36	sortant	Miroir de Ville Gennevilliers Suite à chantier école	Placo plaqu	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée		Rencontre avec la Ville de Gennevilliers envisageable
37	sortant	Expression d'un intérêt partagé par «SUZI RV ILE-DE-FRANCE»	Caron	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée		
38	sortant	«Miroir de EDF Energies Nouvelles Pour l'entretien de la Falaise de la G	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Rencontre avec ACEPRINT
39	sortant	Tous ou mal importé sur le territoire (inverté). Le logo bon état Textiles	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			
40	entrant	«Miroir de Eiffage Rail - établissement Caténaires-Mécanicien Assainir s	0	oui (valorisation/substitution) / identifiée			Il serait intéressant d'organiser une rencontre avec ED
41	entrant	dématérialisation de la collecte/stockage (échantillon).	Peau-matier	0	non		

- Des rapports individuels pour chaque société

	A	B	C	D	E	F	G	H
1	Société	Représen	catégorie du flux	flux	Commentaires	désignat.	quantité	unité
2	Ville Gennevilliers	Nicolas LAURJ	déchets co-produits	entrant	Suite à chantier école. E Placo plaqu	0	oui (valorisation/substitution) / id	
3	Ville Gennevilliers	Nicolas LAURJ	services	sorant	«Miroir de Schenker Fra solution rep	0	oui (valorisation/substitution) / id	
4	Ville Gennevilliers	Nicolas LAURJ	eau	sorant	«eau récupérable après Eau de la pis	70 m3	oui (valorisation/substitution) / id	
5	Ville Gennevilliers	Nicolas LAURJ	équipements	sorant	dalles doublées	laire de roc	1000 m2	non
6	Ville Gennevilliers	Nicolas LAURJ	déchets co-produits	sorant	«valorisation de déchet bitume et ci	1000 m2	oui (valorisation/substitution) / id	
7								
8								
9								
10								
11								
12								
13								
14								
15								

➤ **Atelier de détection de synergies du 7 avril 2025**

*Document disponible en annexe pour une lecture détaillée.*

➤ **Soutien/Facilitation**

- Besoin de transition énergétique pour la propulsion des moteurs

Acteurs concernés : Renault Trucks, Marfret et SOGEPP

- Besoin d'accompagnement vers l'électrique.

Acteurs concernés : SUEZ et Renault

- Besoin de partenariats sur l'expertise solaire

Acteurs concernés : SOGEPP, SPME, Renault, Elis, Vaugon

- Installation panneaux solaires

Acteurs concernés : SOGEPP, SPME, Renault, Elis, Vaugon, Class'Croute, Point.P, BSM, DSV et

Accompagnement complet de Point.P et BSM :

- ✓ Étude de faisabilité
- ✓ Audit consommation (Revente et autoconsommation)
- ✓ Recherche de prestataires
- ✓ Recherche de subventions

- Électrification des flottes

Nous avons organisé des événements, des groupes de travail et des Webinaires, favorisant la sensibilisation, le partage d'informations, les retours d'expériences et la mise en relation des entreprises à l'exemple de la journée de l'énergie du 30 mai 2024

- Besoin de transition énergétique pour la propulsion des moteurs

Acteurs concernés : DB Schenker a entièrement renouvelé son activité de messagerie auprès de Renault Trucks, Ourry (camion bennes des ordures ménagères), Grands Moulins de Paris (livraison de la farine aux boulanger)

➤ **Synergies de mutualisation**

- Mise à disposition de vélos électriques avec plateforme de covoiturage dédiée
- Mutualisation des relations école/entreprise, des relations institutionnelles
- Mutualisation du balayage des voiries des entreprises
- Ouverture d'une plateforme numérique d'échange inter-entreprise
- La collecte de déchets organiques
- Achats groupés d'énergie
- Navettes inter-entreprises
- Formation inter-entreprises
- Déralisation
- Mise à disposition de bennes : mutualisation de bennes

Acteurs concernés : SPME, LAFARGE, Paprec Metal, Schenker, Ikea

- Mise à disposition de 18 bornes électriques et recharge GNV

Acteurs concernés : DERET, SUEZ, SPME - Tracteur de parc Acteurs concernés : Deret, Ikea

- Recyclage de sachets d'emballage

Acteurs concernés : Elis et Aceprint

➤ **Synergies de substitution**

- Huiles / produits inflammables / réservoir métallique / distribution de carburant alternatif  
Acteurs concernés : Elis, SOGEPP
- Récupération de pneumatiques

Acteurs concernés : DB Schenker et Renault

- Récupération de placo

Acteurs concernés : SPME, Ville de Gennevilliers

- Outils + mécanicien

Acteurs concernés : Eiffage et Eco valorisation

- Sachets d'emballages plastique + textiles

Acteurs concernés : Aceprint et Elis

- Eau

Acteurs concernés : Db Shenker, Yprema, Ville de Gennevilliers

- Collecte des huiles techniques usagées

Acteurs concernés : Elis et Marfret

- Traitement séparateur HCT

Acteurs concernés : Elis et SOGEPP

- Traitement films étirables

Acteurs concernés : DB Schenker et Deret

- Huile / pneu et ferraille (déchets dangereux)

Acteurs concernés : Suez et Renault

- 100 Big Bags de sel de déneigement de Ourry (cinq entreprises et deux municipalités ont bénéficié de cette ressource, représentant entre 60 et 70 tonnes d'économie de matières.

Acteurs concernés : la Ville de Gennevilliers, Solvalor, Paris Terminal, Suez, ...

Si l'on considère une estimation de 0,8 gramme de CO2 par kilogramme de sel produit, alors pour 60 tonnes (soit 60 000 kg) de sel de déneigement économisées, les émissions de CO2 évitées seraient d'environ 48 000 grammes de CO2, soit 48 kg CO2.

- Échanges et dons de mobilier

Acteurs concernés : CPSA, DLS, Le Pain Français, Quai des entrepreneurs, ...

- Agence et service de sécurité avec des groupes de travail « Safety at Work »

Acteurs concernés : Eiffage, Yprema, Paris Terminal, Suez, Cemex, DB Schenker, CIG-SARP, Haropa

Port, Grands Moulins de Paris, SOGEPP, DLS, Class'Croute, Vaugon, Pompiers de Gennevilliers

- Marquage des bornes incendie (signalétiques)

- Mise en place d'une conciergerie « Création de la touche solidaire

- Plan de mobilité inter-entreprises

Acteurs concernés : Suez, Loxam, Renault Trucks, Elis, Cemex, Solvalor, Samsic, Point.P, Paris Terminal,

Paprec, Eiffage, DLS

# BILAN & ENSEIGNEMENTS

Ces trois années d'expérimentation en tant que lauréat de l'AMI EIT 2022 lancé par l'ADEME et la Région Île-de-France pour expérimenter une démarche d'Écologie Industrielle Territoriale sur le périmètre du port de Gennevilliers, ont permis de construire une dynamique solide et d'identifier des leviers structurants pour la suite.

## Réalisations majeures

Au cours de cette période, plusieurs avancées significatives ont été obtenues :

- Installation d'une gouvernance partagée, incluant notamment l'EPT Boucle Nord de Seine.
- Sensibilisation et acculturation des adhérents et partenaires à l'Écologie Industrielle Territoriale, une approche encore peu intuitive pour nombre d'acteurs.
- Mobilisation d'un large réseau d'acteurs économiques, institutionnels et associatifs, fédérés autour d'objectifs communs.
- Déploiement d'outils de communication, de partage et de suivi favorisant les échanges et la transparence.
- Organisation d'événements dédiés à la gouvernance, à l'information et à la détection d'opportunités de synergies.
- Mise en place de premières synergies opérationnelles, amorçant concrètement la coopération inter-entreprises.

## Freins rencontrés

Cette expérimentation a également mis en lumière plusieurs limites structurelles :

- Un manque de trésorerie, malgré les garanties de remboursement liées à l'AMI, réduisant notre capacité à mobiliser des bureaux d'étude ou des expertises externes.
- Une autonomie limitée des acteurs économiques de la zone, souvent représentés par des responsables d'exploitation ne disposant pas toujours du pouvoir décisionnel nécessaire.
- Des contraintes réglementaires fortes, liées au statut du Domaine Public, restreignant les possibilités d'initiatives portées par les amodiataires.

## Enseignements territoriaux

L'étude des flux financée par la Métropole du Grands Paris a mis en évidence que la délimitation de la zone de travail était essentiellement juridique, et non alignée sur la réalité économique et urbanistique du territoire.

Le tissu industriel alentour est dense, continu et interconnecté : la frontière du port est poreuse, les échanges sont réguliers et naturels. On constate par ailleurs que les initiatives externes à la zone dédiée ont souvent été les plus spontanées et les plus aisées à engager.

## Perspectives à l'échelle du territoire Boucle Nord de Seine

L'étude engagée en 2025 par l'EPT BNS pour déployer une démarche d'EIT à l'échelle du territoire à partir de 2026 s'inscrit dans une continuité temporelle et méthodologique particulièrement pertinente.

Les retours d'expérience nationaux montrent que les démarches d'EIT nécessitent du temps, une animation stable et des relais durables pour atteindre leur maturité. Beaucoup échouent en raison :

- L'épuisement des porteurs initiaux,
- Des mobilités professionnelles,
- De la fin des financements,
- De la lenteur d'apparition des résultats tangibles.

Dans ce contexte, il apparaît essentiel de capitaliser sur les acquis de la démarche menée sur le port de Gennevilliers : réseau d'acteurs, outils, expérience opérationnelle, premières synergies, gouvernance partagée. Cette continuité permettrait de :

- Étendre la démarche dans le temps et dans l'espace,
- Maintenir la dynamique déjà créée,
- Offrir aux acteurs économiques une cohérence territoriale,
- Éviter la rupture entre deux démarches successives.

### **Ouvertures complémentaires**

C'est pour toutes ces raisons que la CPSA s'attache à renforcer et à étendre sa propre démarche d'EIT en collaboration avec l'EPT Boucle Nord de Seine.

Dans le prolongement naturel de l'EIT, plusieurs axes connexes pourront être renforcés lors de nos démarches futurs :

- La décarbonation de l'industrie et des transports (notamment via les programmes ACT de l'ADEME),
- Le déploiement de solutions solaires,
- La transition énergétique et la mobilité décarbonée,
- Et plus largement, toutes les actions de synergies industrielles et logistiques.

Cette dynamique sera poursuivie avec l'arrivée, en septembre 2025, de notre nouvelle chargée de mission RSE et communication, Léa Eytan, à la CPSA qui contribuera à maintenir, dynamiser et développer l'écologie industrielle et territoriale au sein du territoire portuaire et celui de boucle Nord de Seine.

# PLAN DE FINANCEMENT DEFINITIF

<b>Ressources</b>			
<b>Subventions</b>			
	Date	Montant	Organisme
	31/10/22	3 750,00	DRIEAT
	16/10/23	20 901,75	ADEME
	16/10/23	6 510,00	ADEME
	17/10/23	3 750,00	DRIEAT
	06/12/23	3 437,58	Région IdF
	28/02/24	21 000,00	ADEME
	28/02/24	8 680,00	ADEME
	28/02/24	5 848,45	ADEME
	17/06/25	45 000,00	ADEME
	17/06/25	5 803,50	ADEME
	04/07/25	11 113,20	ADEME
	27/03/25	7 408,45	Région IdF
<b>Total perçu au 27/11/2025</b>		<b>143 202,93 €</b>	
Dont ADEME		124 856,90	ADEME
Dont Région		10 846,03	Région IdF
Dont DRIEAT		7 500,00	DRIEAT
	<i>Contrôle</i>	143 202,93	

<b>Dépenses</b>		
<b>Salaires</b>		
<b>Poste</b>	<b>Montant total</b>	<b>Salarié</b>
<b>2022</b>		
Coordinateur EIT (salarié détaché) *	19 200,00	Gildas MONJOIN
Coordinateur EIT	17 397,93	Gildas MONJOIN
<b>2023</b>		
Coordinateur EIT	49 621,57	Gildas MONJOIN
Chargée de mission EIT	18 056,14	Mehdi BOUJDAINE
<b>2024</b>		
Coordinateur EIT	49 880,14	Gildas MONJOIN
Chargé de mission EIT	36 598,70	Mehdi BOUJDAINE
Chargée de communication EIT	11 573,98	Emeraude MABILAMA
Chargée de mission EIT	7 482,26	Sarah OULD HAMMOUDA
<b>2025</b>		
Coordinateur EIT	45 922,53	Gildas MONJOIN
Chargée de communication EIT	11 447,76	Emeraude MABILAMA
Chargée de mission EIT	17 261,13	Sarah OULD HAMMOUDA
Chargée de mission RSE COM	3 055,37	Léa EYTAN
<b>Total salaires au 27/11/2025</b>	<b>268 297,51 €</b>	

\* dont mise à disposition de personnel à temps partagé

<b><i>Autres dépenses (TTC)</i></b>	
Matériel (dont EPI mutualisés)	3 821,44
Adhésions (fédération, ...)	5 000,00
Communication, télécommunication, licence	2 621,34
Événements, déplacements (et assurances liées)	23 464,11
Locaux et charges inhérentes	2 359,07
Prestations intellectuelles, honoraires, audits, ...	34 304,60
Documentation	720,10
<b><i>Total autres dépenses au 27/11/2025</i></b>	<b>72 290,66 €</b>

<b><i>Total dépenses</i></b>	<b>340 588,17 €</b>
<b><i>Reste à financer</i></b>	<b>197 385,24 €</b>
<i>Cotisations adhérents (sur les 3 ans)</i>	
	104 577,14
<b><i>Plan de financement à venir :</i></b>	
ADEME	57 888,10
GRDF	10 000,00
HAROPA PORT	15 000,00
CR Ile-de-France	10 000,00

## ANNEXES

### Liste des entreprises et parties prenantes :

La démarche bénéficie à toutes les entreprises du port. Pour certains projets, nous avons fait appel à des entreprises extérieures, mais la majorité des participants restent des adhérents et des entreprises du port. Certaines s'impliquent toutefois plus activement que d'autres notamment dans les activités/ évènements proposées, comme présenté ci-dessous :

#### ➤ Comité de pilotage :

Entreprises : Paprec Colas PTSA GRDF Fluviofeeder Yprema Cemex Elis

Institutions : Haropa Port EPT Boucle Nord de Seine Commune de Gennevilliers

Observateurs / partenaires extérieurs : CY Transfer EDF Conseil juridique : Marie Petit

#### ➤ Atelier de détection de Synergies du 23 octobre 2023

Organisateurs 2023 : CPSA EPT BNS Commune de Gennevilliers Collège Guy Môquet de Gennevilliers Métropole du Grand Paris

Participants 2023 : FOODLES La Boite à Encas DERET TRANSPORTEUR CCi - Paris - IdF Fluviofeeder Armement LAFARGE HOLCIM GRANULATS FRANCE Eiffage Rail -établissement Caténaire CEMEX GRANULATS Paris Terminal SA SPME - Société Parisienne Matériaux et Enrobés 3 PAPREC Grand Ile de France SOGEPP - Société de Gestion de Produits Pétrolier YPREMA CIG - Curage Industriel de Gonesse ECO VALORISATION Axeo CACP Schenker France Paprec Métal (Serre et Andrieu) Meubles IKEA France SAS Ace Print

#### ➤ Atelier de détection de Synergies du 7 avril 2025

Organisateurs : CPSA EPT BNS Commune de Gennevilliers CMA92 GRDF Colas Mydiane Marie Petit CY-Transfert Eco-Itinéra

Participants : SOLVALOR IDF PAPREC Grand Ile de France Yuman Pionner Samsic Interim Paris Groupe Balas AMP VISUAL TVAccessoirement Votre CCI - Paris - IdF Lycée Polyvalent Louise Michel d'Epinay SIAAP - Cité de l'Eau et de l'Assainissement DRIEAT IdF Paprec Métal (Serre et Andrieu) DIELIX Fluviofeeder Armement Groupe Balas Envie 2E Ile-de-France Club d'entreprises des Guilleraires CEMEX GRANULATS CLASS'CROUTE /F.A.M CEMEX France Matériaux Nord DIELIX EP Conseils POINT.P S.A Division Ile de France 4 Safran Aircraft Engines - Etablissement de Gennevilliers Métropôle du Grand Paris Université Gustave Eiffel NEO ECO Eureka Interim PAPREC Grand Ile de France SMAC SA LA FABRICA Halage Europcar

#### ➤ Mobilité :

Financeurs : Goodman Point.P Eiffage Paprec Chantier Paprec MethaValo92 Suez RV Elis

Acteurs / bénéficiaires (en plus des financeurs) : Le Pain Français Ikea Vivat Solvalor DB Schenker Heidelberg Renault Trucks DHL Paris Terminal SA Cemex Loxam Samsic DLS

#### ➤ Sécurité des salariés Safety@Work :

Entreprises : Vaugon CIG-SARP PTSA Eiffage Yprema Suez RV Cemex DB Schenker Grands Moulins de Paris SOGEPP 5 DLS Class'Croute, Institutions, Pompier de Paris Haropa Port

➤ **Intervenants à la journée de l'énergie :**

**GRDF** : Développement des gaz verts (bio méthane et H2), usages (mobilités), performances énergétiques des bâtiments professionnels.

→ Marion Vandamme, Déléguée Territoriale

→ Marion Leonard, Responsable Bas Carbone

**ENGIE** : H2 et électricité

→ Nathalie Filippini, Chef de projet Axe Seine

Banque de France : La cotation verte des entreprises.

→ Clément Ranouil, Référent Indicateur Climat

→ Stéphane Bazire, Directeur du Département Relations Externes

EDF : Décarbonation et transition énergétique.

→ Marc Gendron, Délégué chargé de mission Innovation et prospective territoriale

Syctom & Sigeif : Collecte et valorisation des biodéchets.

→ Nathalie Amiot, Chef de projet Méthanisation et Innovation (Syctom)

→ Arthur Salamand, Chef de projets gaz renouvelable et transition gazière (Sigeif)

TankYou : Avitaillement et transition énergétique des flottes de véhicules.

→ Ashley Poniatovsky, Directeur Général

→ Antoine Rochereau, Sales account manager

Colas : Obligations réglementaires et infrastructures pour les ombrières solaires.

→ Aurélie Chiriot, Responsable commerciale territoriale

→ Kamélia Nouradine, Chargée d'affaire

Collectif Énergie : Communautés énergétiques, des solutions « grands comptes » pour les PME/ETI.

→ Antoine Garcin, Directeur Régional Île-de-France

→ Mohand Ait Si Ali, Ingénieur d'Affaires

Hyzel : H2, de la production au moteur, comment réunir pour dialoguer et construire ensemble ?

→ Liliane Cloître, Consultante fondatrice

Paprec Metha Valo : La production de bio-méthane sur le port de Gennevilliers.

→ Jean-Claude Garabetian, Directeur de projet Safran Aircraft Engines : Un industriel engagé dans la décarbonation de ses sites et de ses produits, enjeux et axes de travail.

→ Carole Beaudu, Responsable Bas Carbone

EPT Boucle Nord de Seine : Plan Climat Air Energie Territorial.

→ Valérie Bridoux, Responsable environnement et mobilités

## **Support**

- *Support de l'étude d'analyse des flux de matières par SEITISS*
- *Supports de présentation de la démarche EIT*
- *Tableaux des synergies repérées de l'atelier de détection de synergie du 7 avril 2025*



# Analyse EIT du territoire du Port de Gennevilliers

*Résultats de l'analyse EIT*



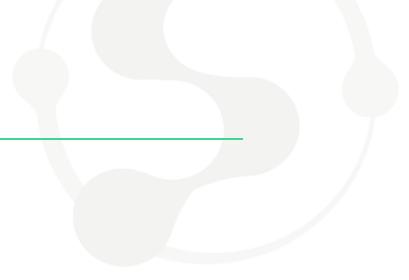
Seitiss, une entreprise du groupe Strane Innovation S.A.S.

2 route de la Noue, 91190 Gif-sur-Yvette, France

[www.seitiss.com](http://www.seitiss.com)

SIRET : 832 668 495 000 19

Courriel : [abredimas@seitiss.com](mailto:abredimas@seitiss.com) - Mob : 06 80 38 08 61



---

## Table des matières

<i>Partie 1 - Vue générale et méthodologie</i>	<b>3</b>
<i>Partie 2 - Eco-systèmes industriels et économiques</i>	<b>6</b>
<i>Partie 3 - Energie</i>	<b>11</b>
<i>Partie 4 - Infrastructures et espaces pour la mise en place de synergies</i>	<b>18</b>
<i>Partie 5 - Identification de gisements pour la mise en place de synergie</i>	<b>26</b>





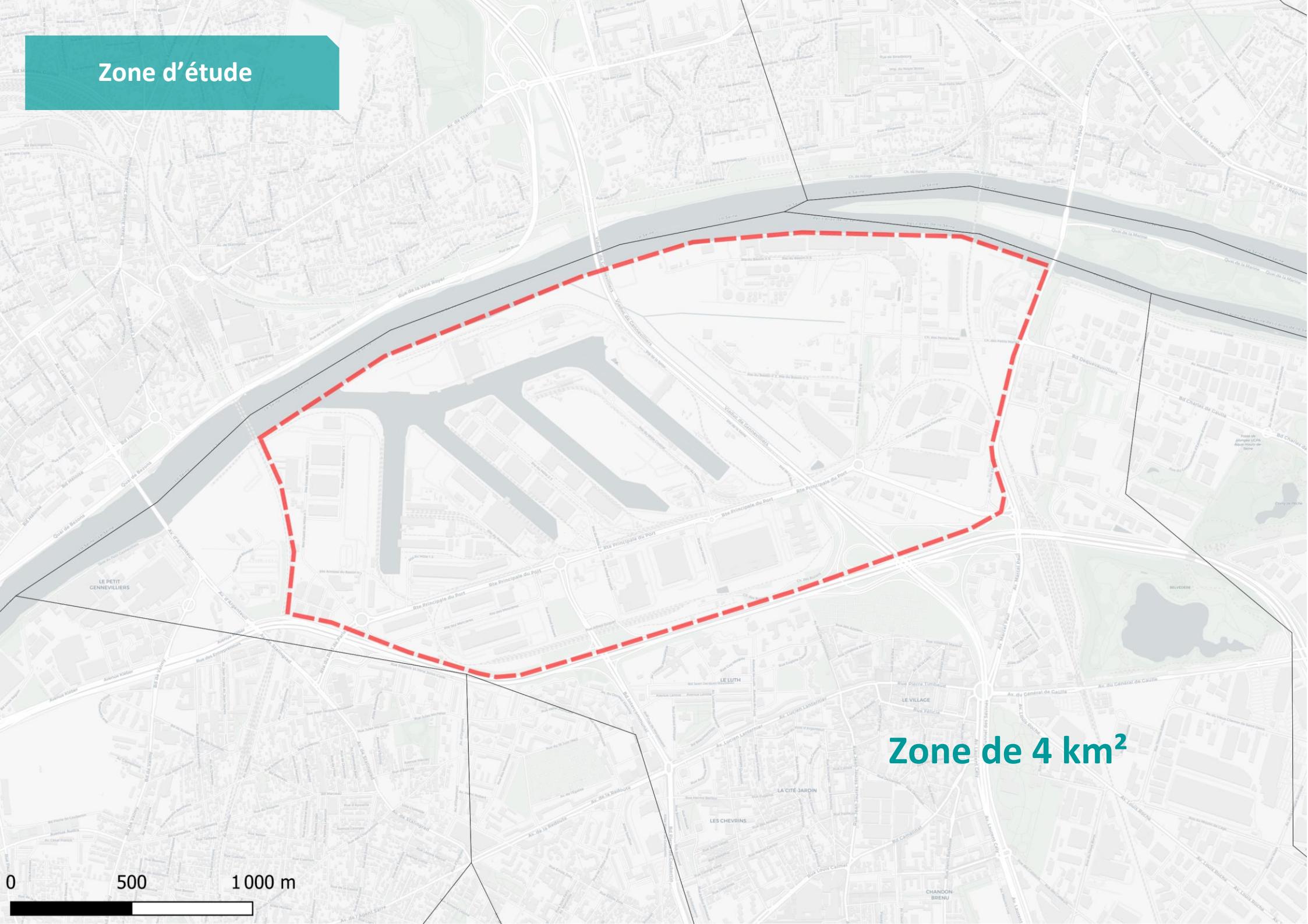
---

## PARTIE 1 – VUE GÉNÉRALE ET MÉTHODOLOGIE



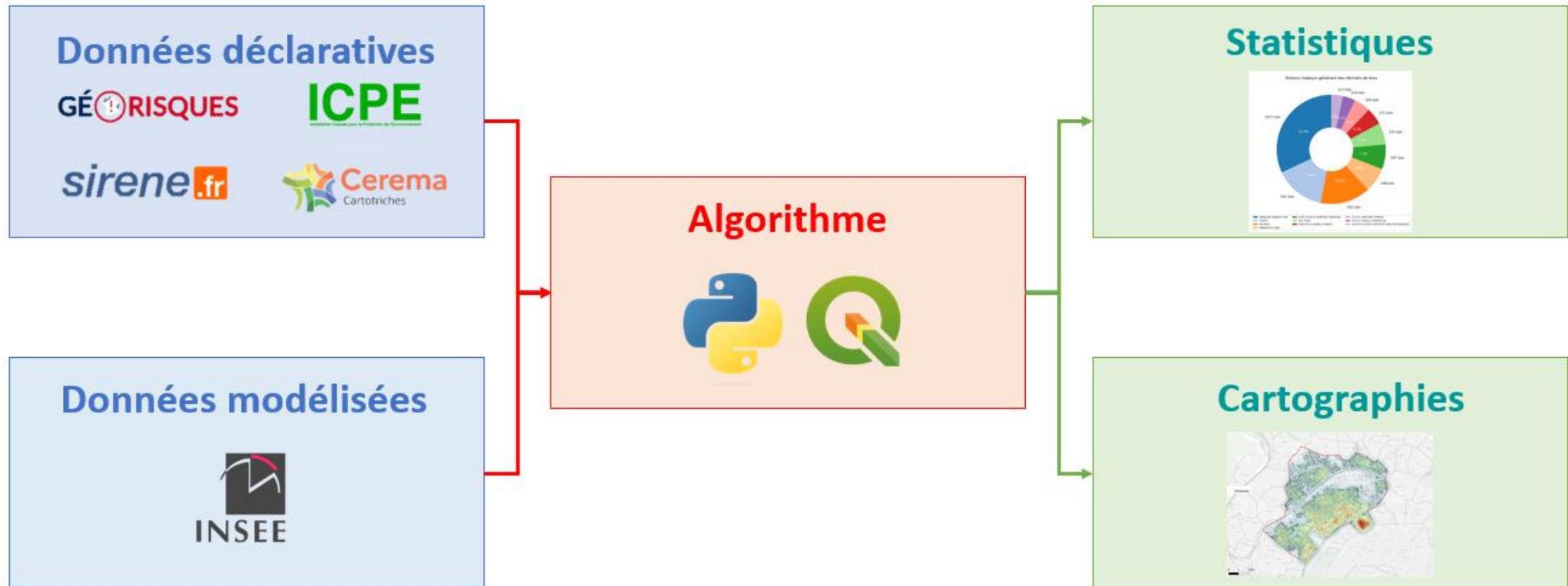
## Zone d'étude

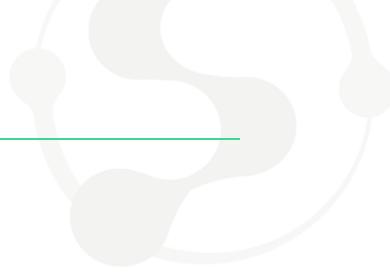
Zone de 4 km<sup>2</sup>



0 500

1 000 m





---

## PARTIE 2 – ECO-SYSTÈMES INDUSTRIELS ET ECONOMIQUES



## Bassins d'activités



Densité  
d'emplois



0 500

1 000 m

Données déclaratives (SIRENE)



SIRENE.xlsx

## Carte des entreprises



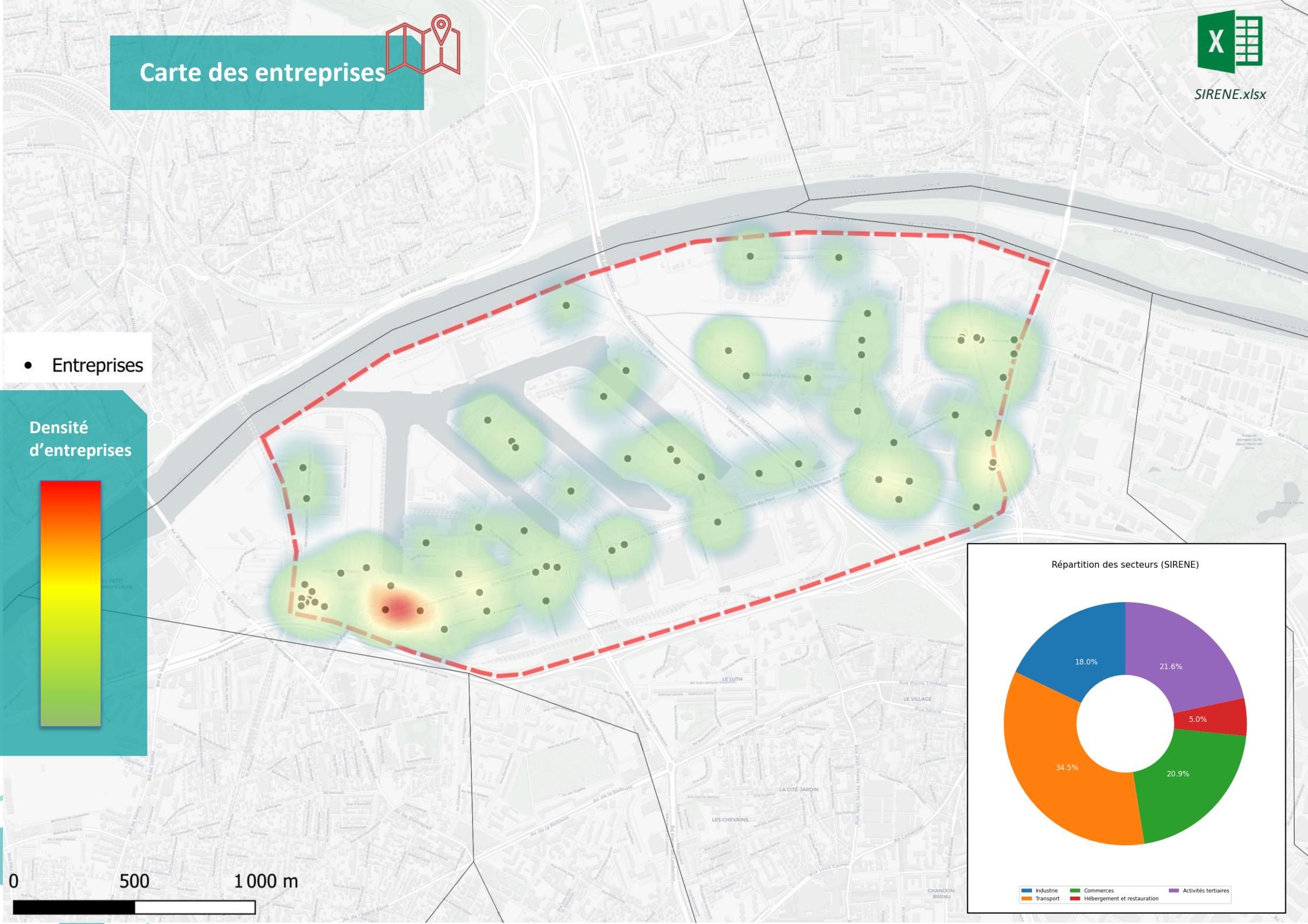
- Entreprises

Densité d'entreprises

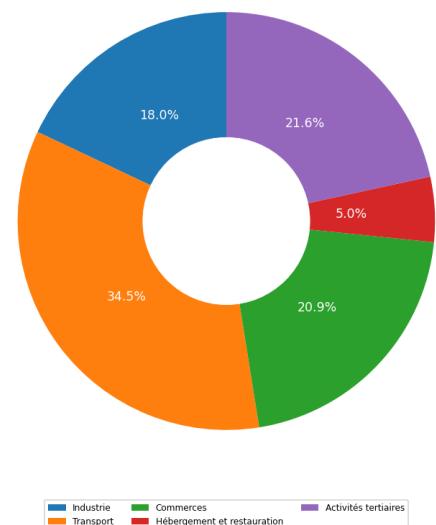


500

1 000 m



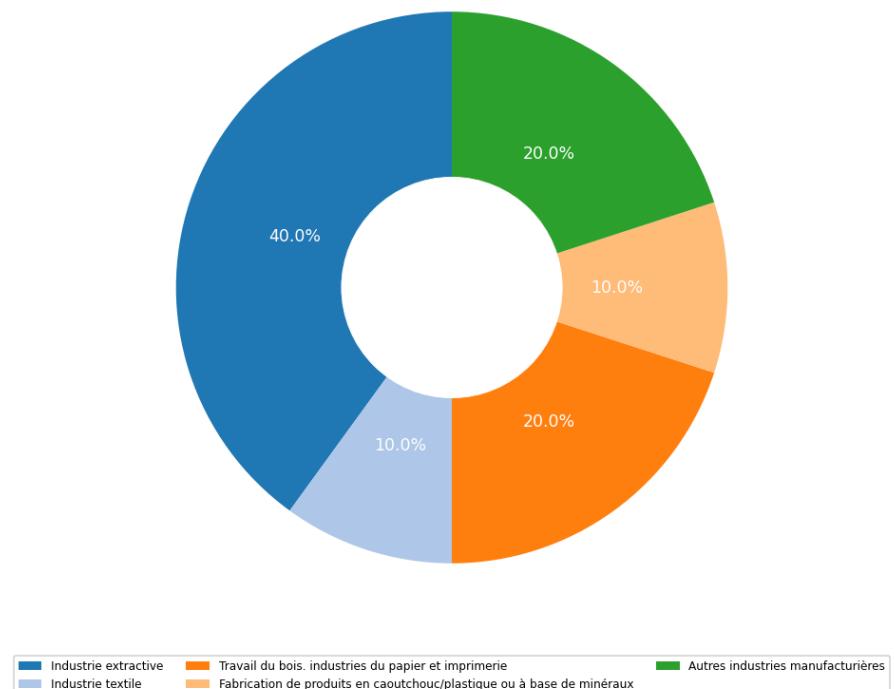
Répartition des secteurs (SIRENE)



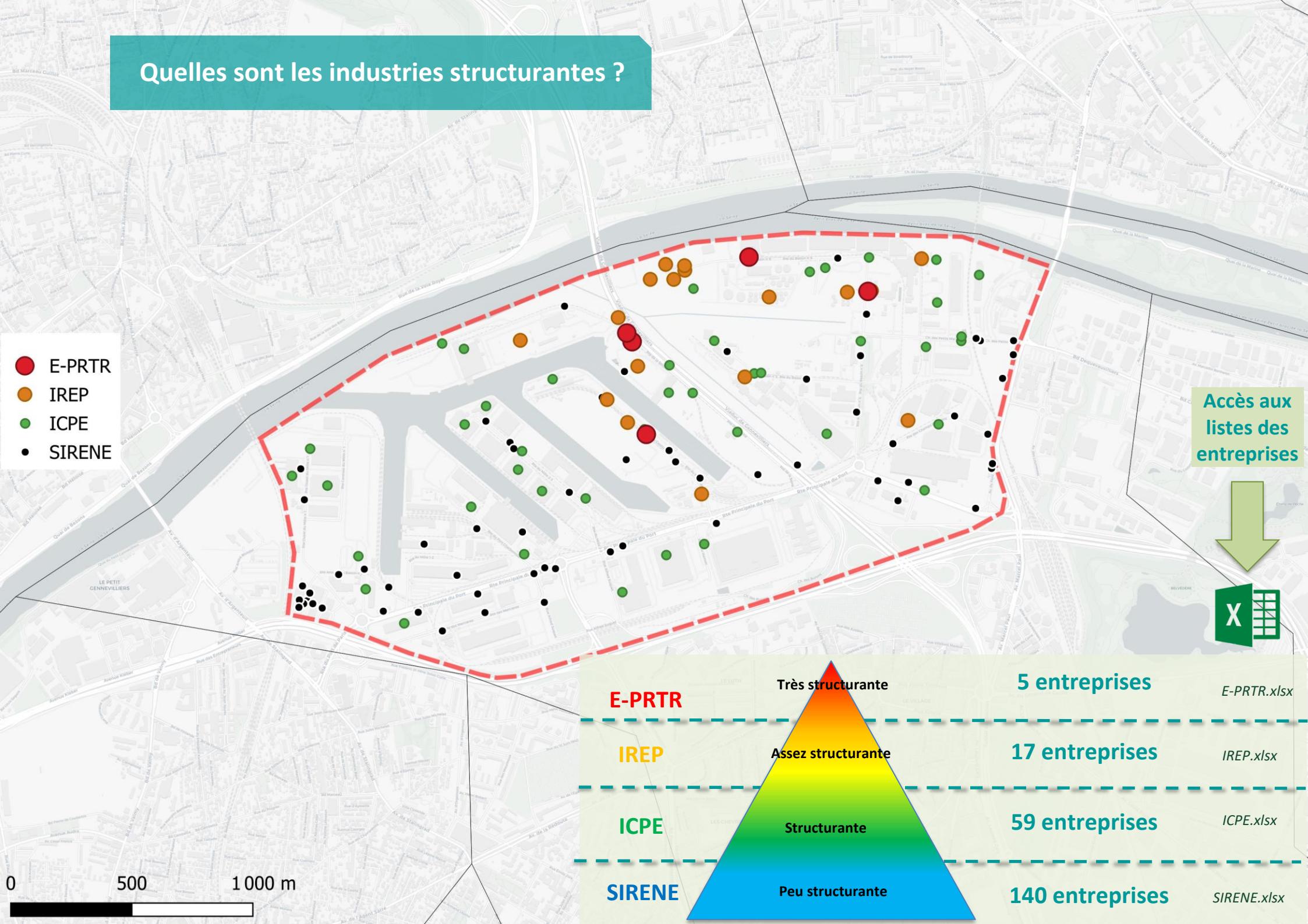
## Quels sont les acteurs majeurs par secteur d'industrie manufacturière présents sur le territoire ?

Répartition des secteurs dans l'industrie manufacturière (SIRENE)

Secteur	Nombre d'entreprise	Acteurs majeurs
Industrie extractive	4	Lafarge, EQIOM
Industrie textile	1	DECS
Travail du bois. Industries du papier et imprimerie	2	ACE Print
Fabrication de produits en caoutchouc/plastique ou à base de minéraux	1	Lafarge Ciment
Autres industries manufacturières	2	ESSO, SOC ETUDE VENTE APPAREIL LEVAGE



## Quelles sont les industries structurantes ?





---

## PARTIE 3 – ENERGIE

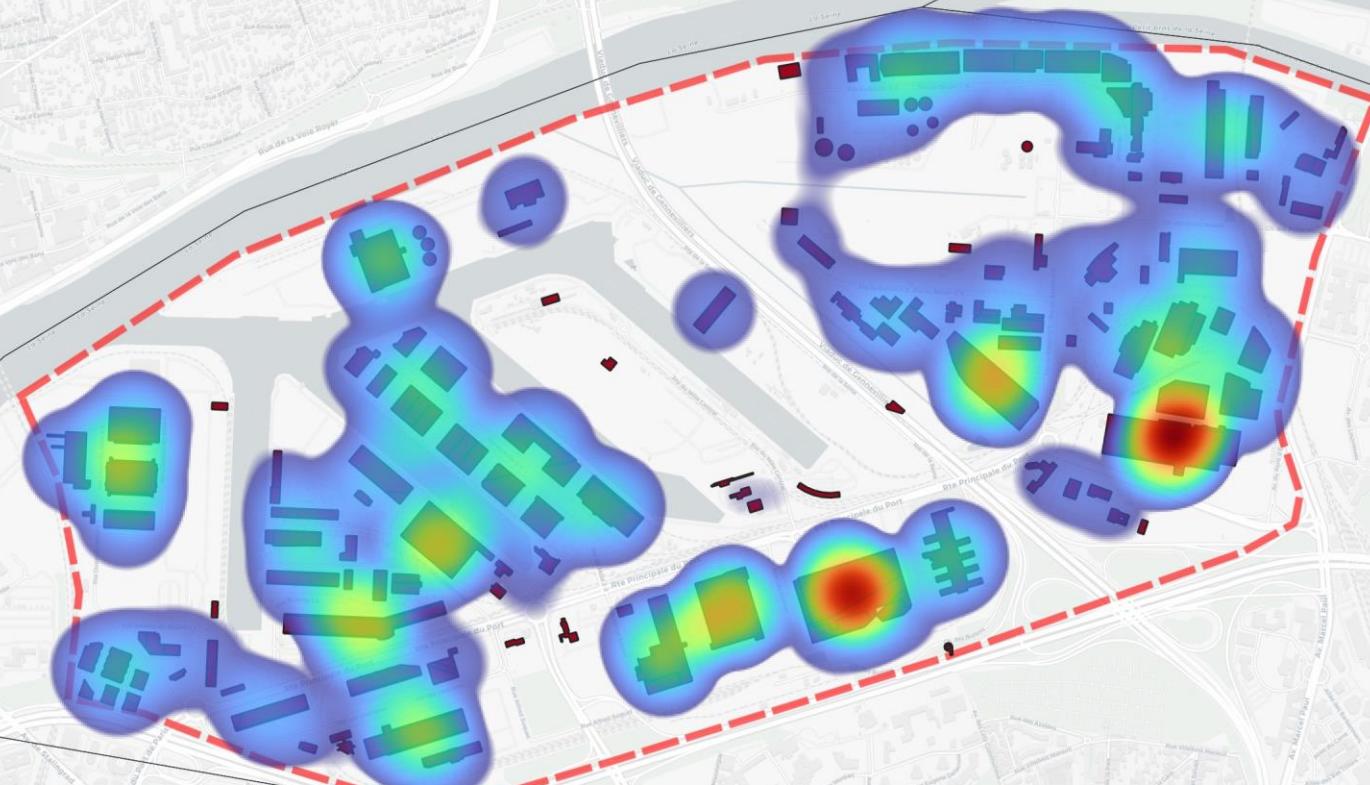


## Solaire : Les zones de projets potentielles sur toiture



Toitures > 1000 m<sup>2</sup>

Densité des surfaces de toiture



**130 ha de toitures de plus de 1000 m<sup>2</sup>**

### Note :

L'intérêt de cette carte est l'identification des zones les plus pertinentes pour la mutualisation de projets solaires sur toiture :

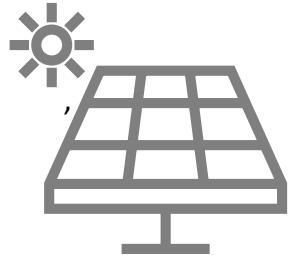
- Négociation des tarifs d'achat, opérations mutualisées, baisse des coûts administratifs

0 500

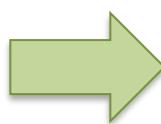
1000 m



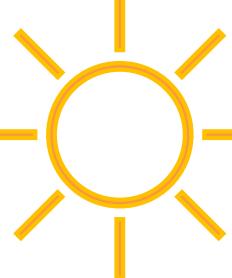
Puissance installable :  
1,5 MWc/ha\*



Toitures > 1000 m<sup>2</sup> :  
130 ha

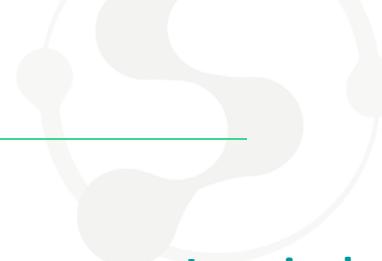


Ensoleillement moyen :  
900 MWh/MWc  
(800 – 1000)



Energie générée :  
Toitures > 1000 m<sup>2</sup> :  
176 GWh  
(156 – 195)

\*Pour des panneaux photovoltaïques silicium polycristallin d'une surface de 10 m<sup>2</sup>/MWc en prenant en compte les voiries d'accès et les espacements entre les panneaux



**Le coût d'investissement d'un parc solaire de cette envergure est estimé à : 0,9 €/Wc (0,84 - 0,96 €/Wc)**

**Le prix de rachat de l'électricité produite est estimé à : 50 €/MWh**

Type	Surface (ha)	Puissance maximale nominale (MWc)	Production annuelle (GWh)	Consommation équivalente en nombre d'habitants	Recettes (M€/an)	Investissement (M€)	ROI (ans)
<b>Toitures &gt; 1000 m<sup>2</sup></b>	130	195	176 GWh (156 – 195)	37 447 (33 191 – 41 489)	8,8 (7,8 – 9,8)	176 (148 – 187)	20 (16,8 – 24,0)



# Réseaux de chaleur : Pertes thermiques disponibles sur le territoire



ICPE\_combustion.xlsx  
ICPE\_chauffage.xlsx

Etablissements possédant un procédé de chauffage

- 435 - 1000 L
- 2000 - 3000 L
- 3000 - 4000 L

Etablissements possédant un procédé de combustion

- 0 - 1 MW
- 1 - 3 MW
- 3 - 4 MW



0 500 1000 m

**6 industriels** ont des installations de combustion (émetteurs de pertes de chaleurs)

**4 industriels** ont des procédés de chauffage (besoin en chaleur)

Ces entreprises sont à mobiliser dans le cadre de projets de récupération de chaleur

## Réseaux de chaleur : Exemples de projet - Station Les Courtilles Asnières



Station  
Piscine Franck  
Esposito

\*Les pertes de chaleur dans les tuyauteries sont négligées

Perte de chaleur : 5,6 GWh/an



Rendement supposé d'un échangeur air/eau de 70% \*

Energie récupérée : 3,92 GWh/an

Surface des bassins : 630 m<sup>2</sup>

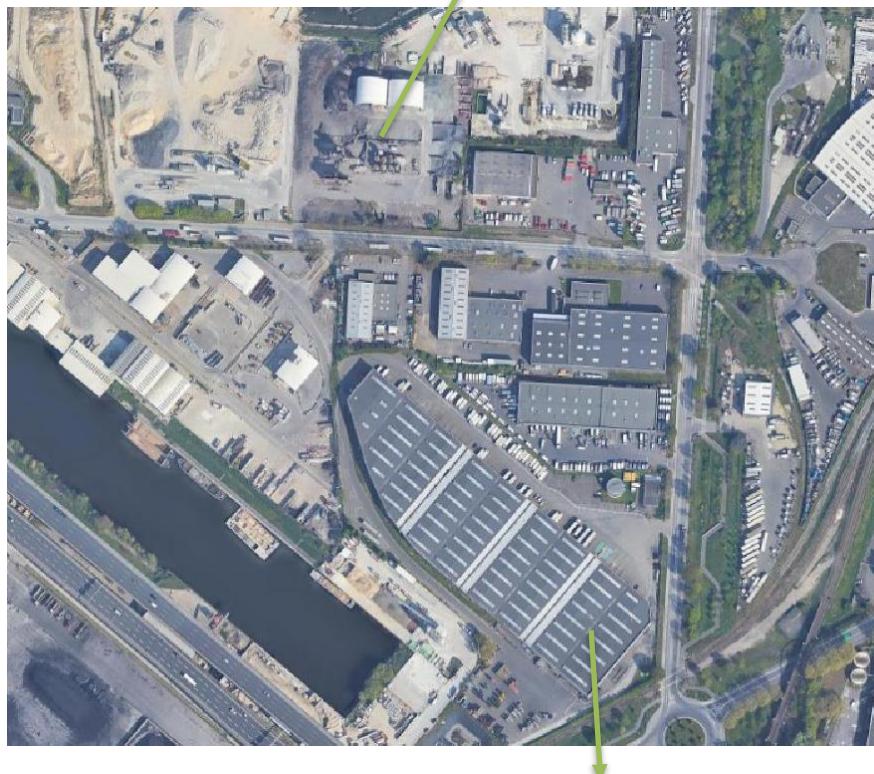
Consommation moyenne d'une piscine :  
3500 kWh/m<sup>2</sup>/an



Energie nécessaire : 2,2 GWh/an

## Réseaux de chaleur: Exemples de projet de récupération de chaleur fatale – Société Francilienne d'Enrobage et France Boisson

S.F.E : Procédé de chauffage de 435 L de fluide caloporteur \*



France Boisson : Procédé de combustion de 2 MW \*

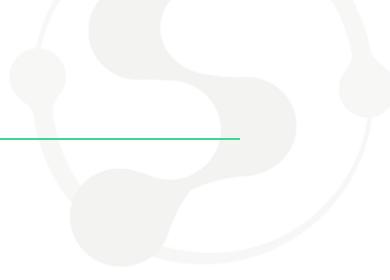
\*Capacités maximales déclarées

Selon l'ADEME, « **109,5 TWh** de chaleur fatale rejetés en industrie, soit **36 % de la consommation de combustibles** de ce secteur, dont **52,9 TWh** perdus à plus de 100°C »

### Note :

La chaleur fatale correspond à l'énergie thermique perdue par une entreprise lors de ses procédés de fabrication (notamment de combustion ou autre). Voici une liste de leviers pour mobiliser les industriels :

- Réduire les consommations énergétiques et les coûts engendrés
- Anticiper la réglementation liée à la réutilisation de la chaleur fatale
- Bénéficier de source de financement (ex : <https://agirpourlatransition.ademe.fr/entreprises/aides-financieres/2024/realisation-dinstallations-recuperation-chaleur-fatale>)



---

## PARTIE 4 – INFRASTRUCTURES ET ESPACES POUR LA MISE EN PLACE DE SYNERGIES



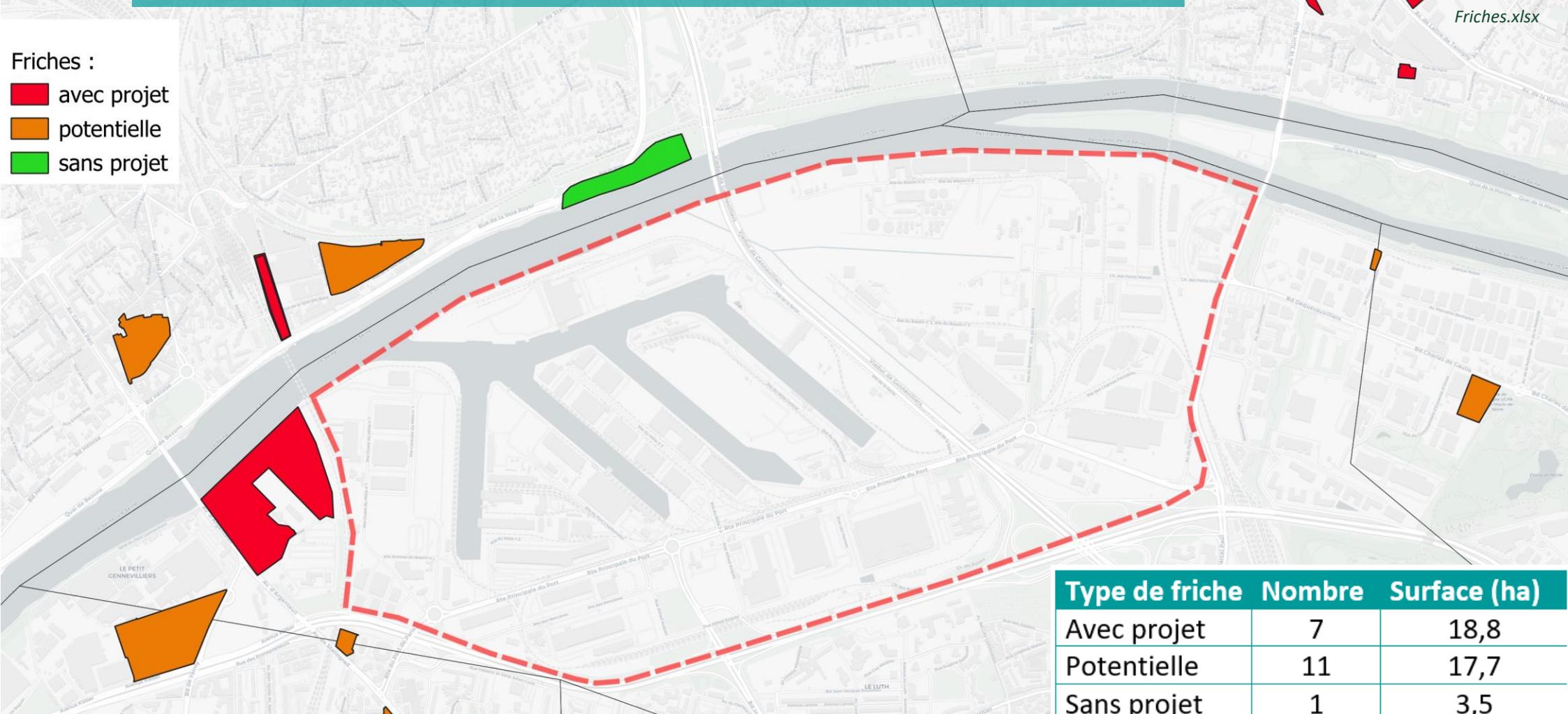
## Friches : zones utilisables pour des projets EIT sur les friches à proximité



Friches.xlsx

Friches :

- avec projet
- potentielle
- sans projet



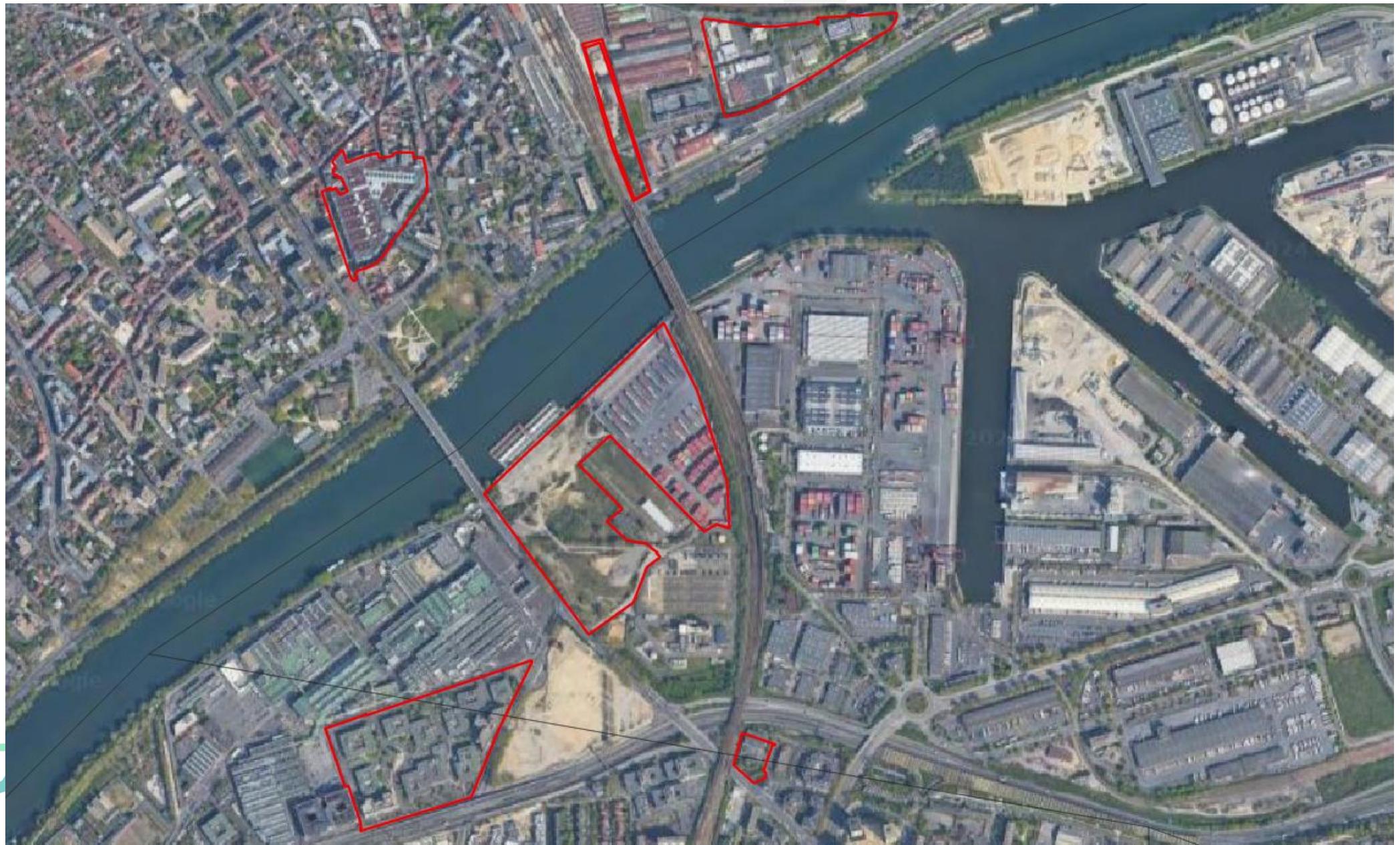
**19 zones pour 40 ha** à mobiliser pour des projets EIT

- Zones de partage et/ou espace partagés
- Mise à disposition pour stockage temporaire de matériaux réutilisables
- Création de pôle d'économie circulaire (réutilisation, réemploi, réparation, etc.)

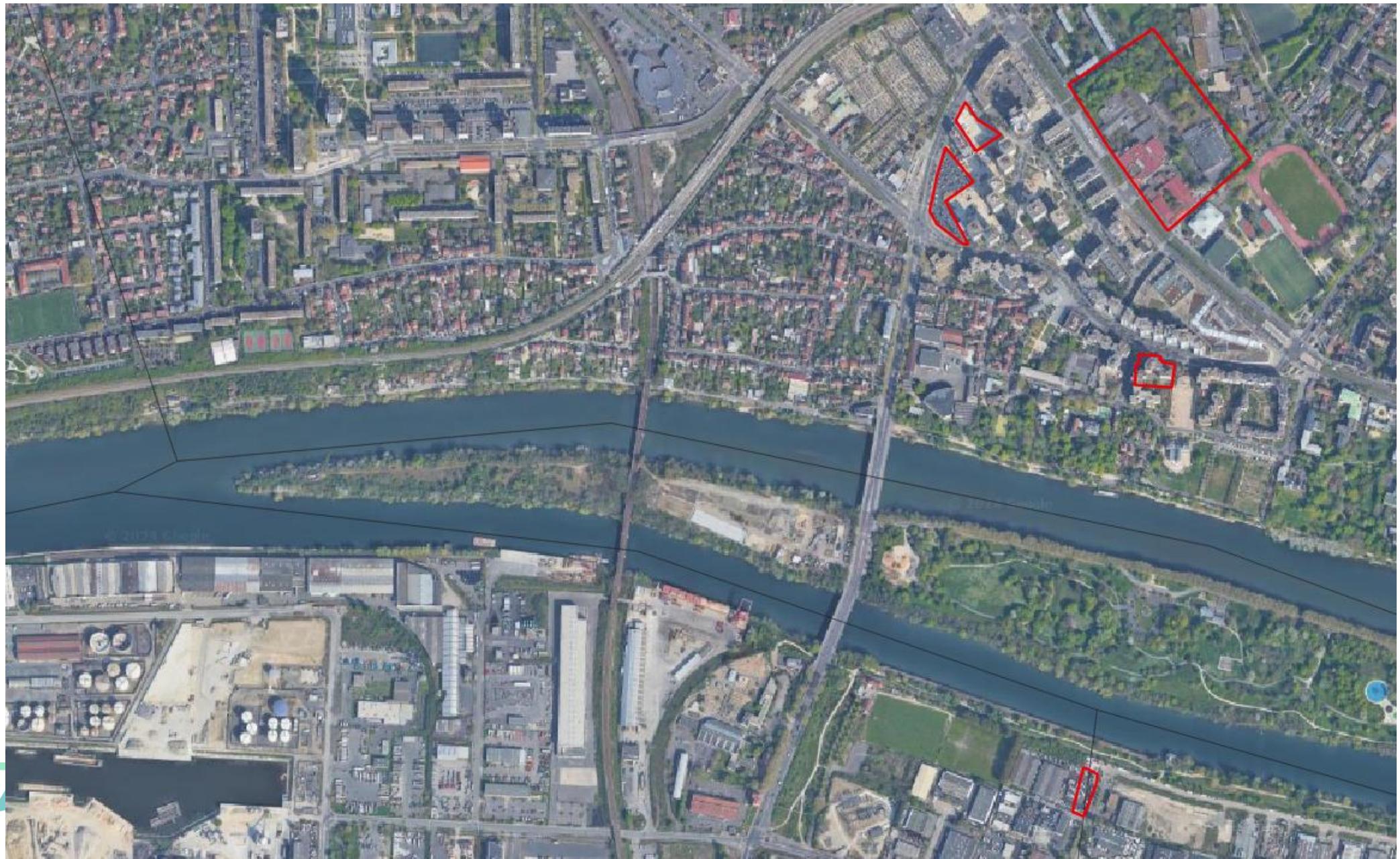


Données déclaratives (CartoFriche)

## Friches : Port Ouest



## Friches : Port Nord-Est



## Friches : Port Sud



## Exemple de projet de mutualisation des matières : Paris Nord 2

### Pôle matière de Paris Nord 2



#### Contexte :

- 550 entreprises pour 22 000 salariés sur 1 million de m<sup>2</sup>



#### Enjeu :

- Multiplication des prestataires pour la gestion des flux sortants
  - Augmentation des émissions de CO2
  - Une gestion individuelle peu propice à l'économie circulaire

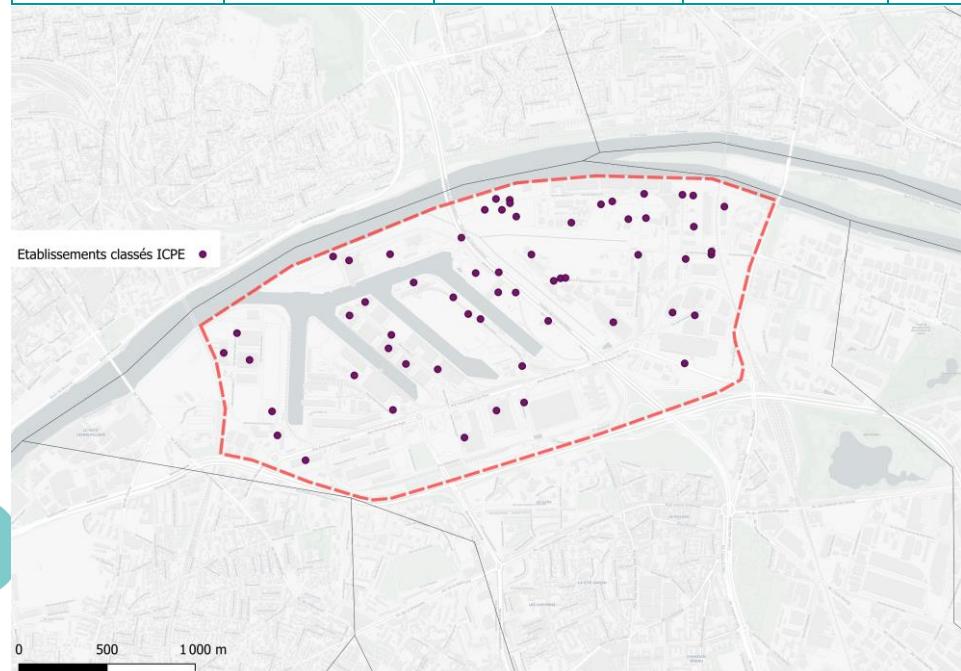


#### Solution :

- Mise en place d'un local de gestion des déchets
  - Service mutualisée
  - Initiation à la mise en place de synergies

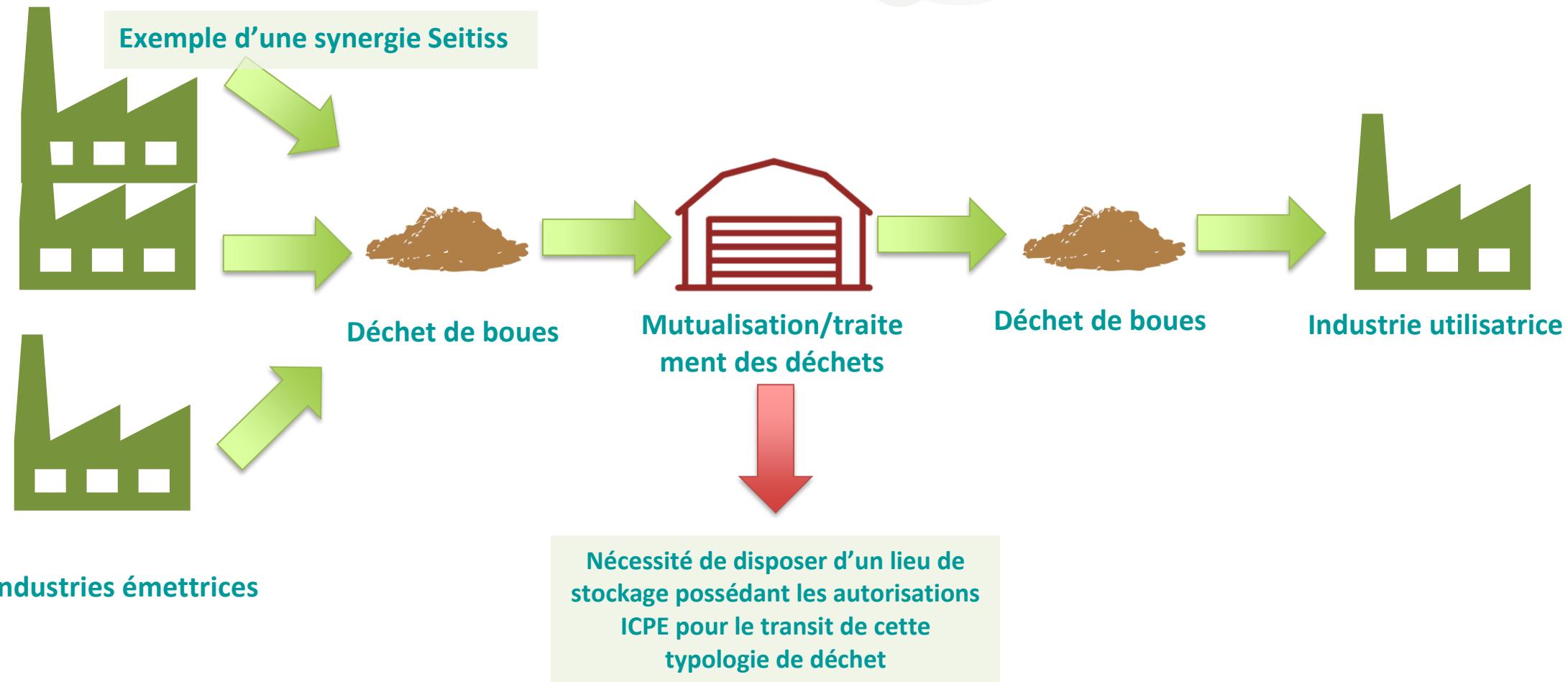
## Infrastructures ayant des autorisation ICPE permettant un entreposage temporaire de matériaux en vue d'une synergie

Installation de transit	Verres non dangereux	Sous-produits animaux	Déchets dangereux	Equipements électriques et électroniques	Métaux dangereux non	Papiers/cartons, plastiques, caoutchouc, textiles, bois non dangereux	Autres déchets non dangereux non inertes
Nombre	2	0	4	5	5	13	7
Capacité ( $m^3$ )	1135	0	1 268	2440	19 535	21 065	16 211
Code ICPE	2715	2731	2718	2711	2713	2714	2716
	ICPE_verre.xlsx	ICPE_animaux.xlsx	ICPE_dang.xlsx	ICPE_eq.xlsx	ICPE_metaux.xlsx	ICPE_banals.xlsx	ICPE_autres.xlsx



Pour répondre aux obligations réglementaires relatives au code de l'environnement sur des matériaux ayant le statut de déchets, ou des questions de disponibilité de matière il peut être requis d'avoir à transiter par une zone comme celle-ci.

## Pourquoi peuvent ces installations de transit jouer un rôle crucial dans la mise en place synergies ?





---

## PARTIE 5 – IDENTIFICATION DE GISEMENTS POUR LA MISE EN PLACE DE SYNERGIE

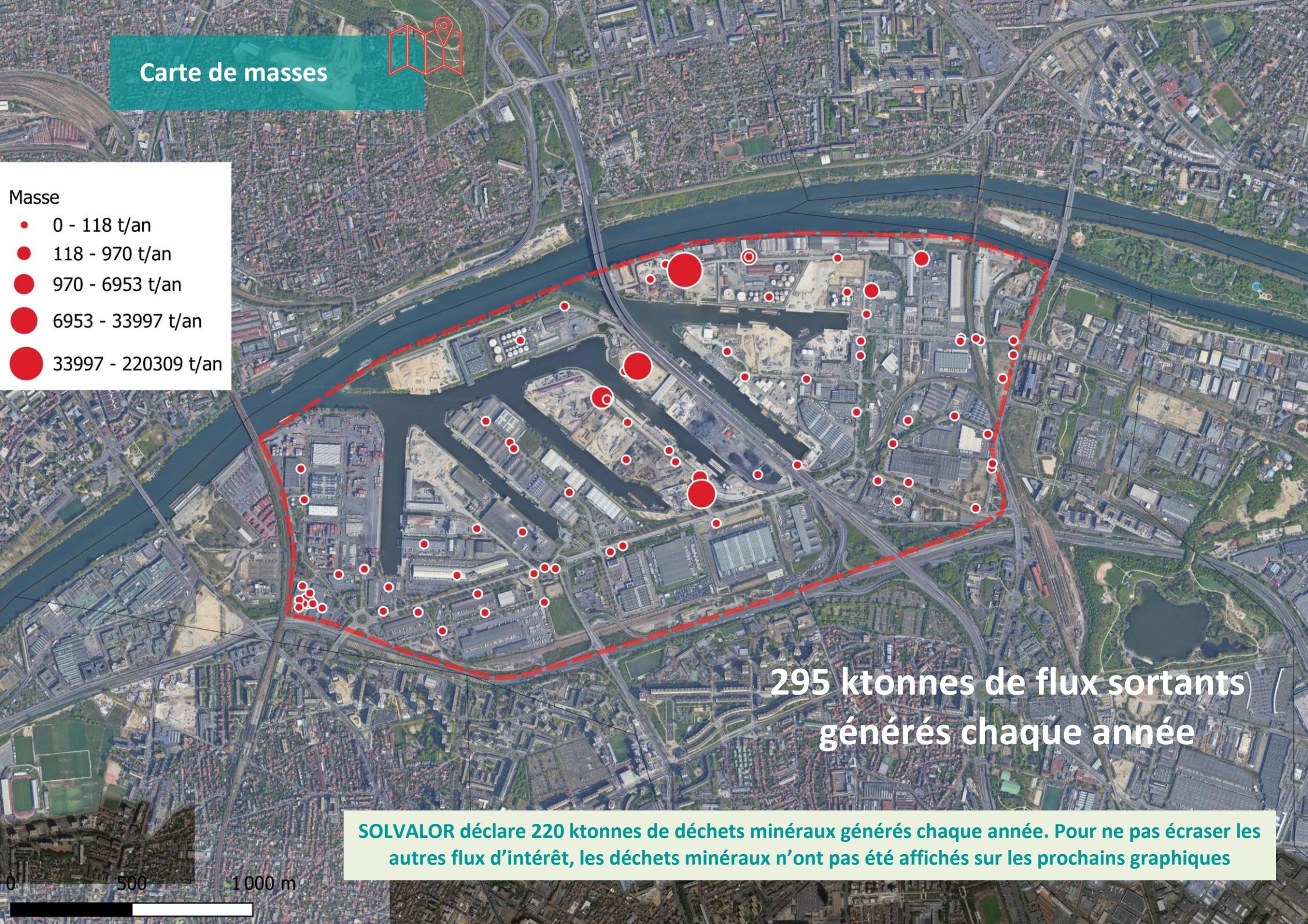


## Carte de masses



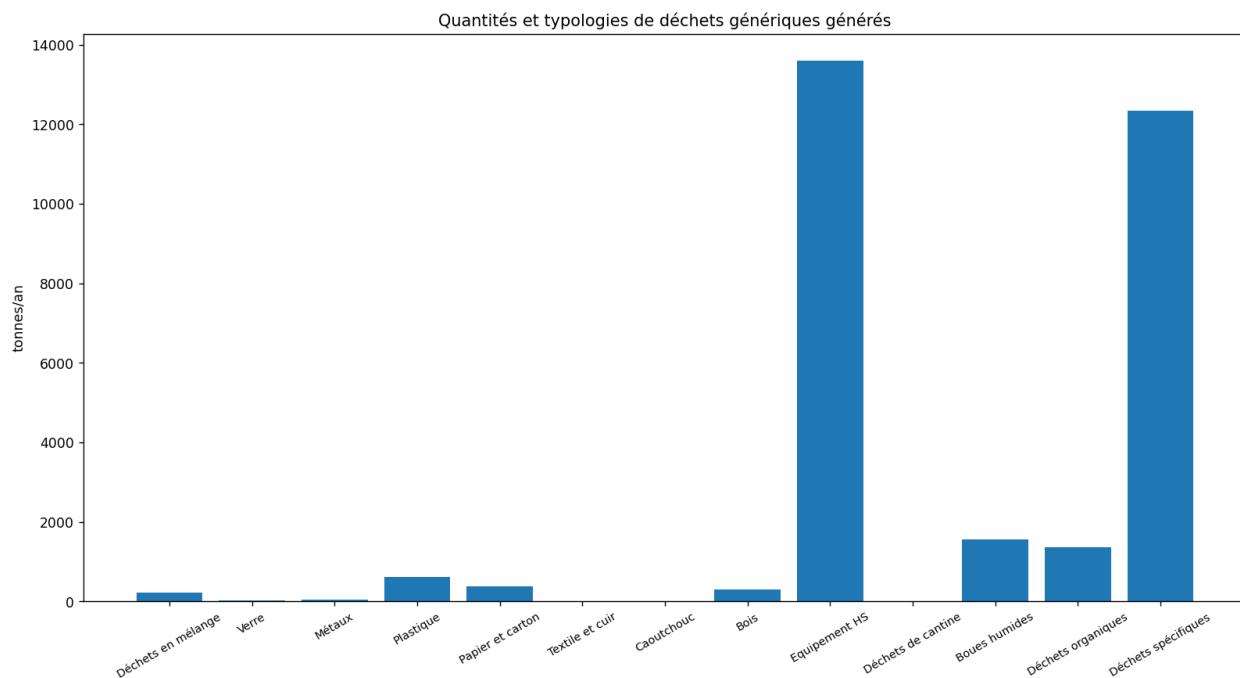
Masses

- 0 - 118 t/an
- 118 - 970 t/an
- 970 - 6953 t/an
- 6953 - 33997 t/an
- 33997 - 220309 t/an



0 500 1 000 m

## Flux génériques sortants & recommandations de projets EIT

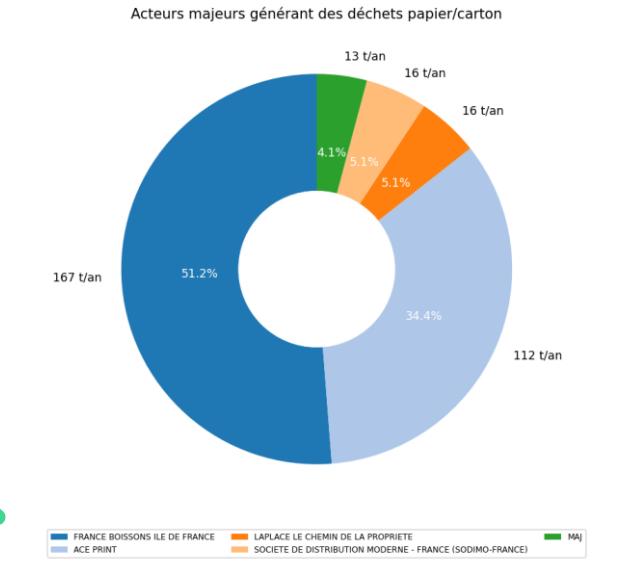
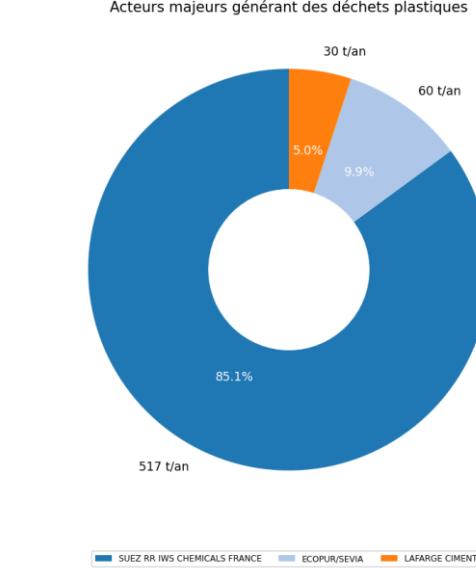
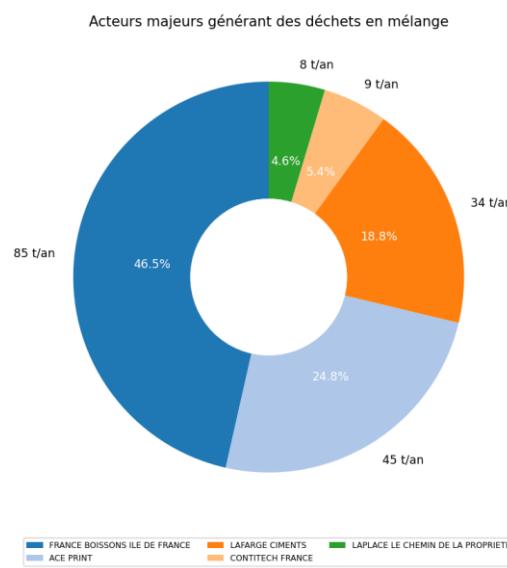
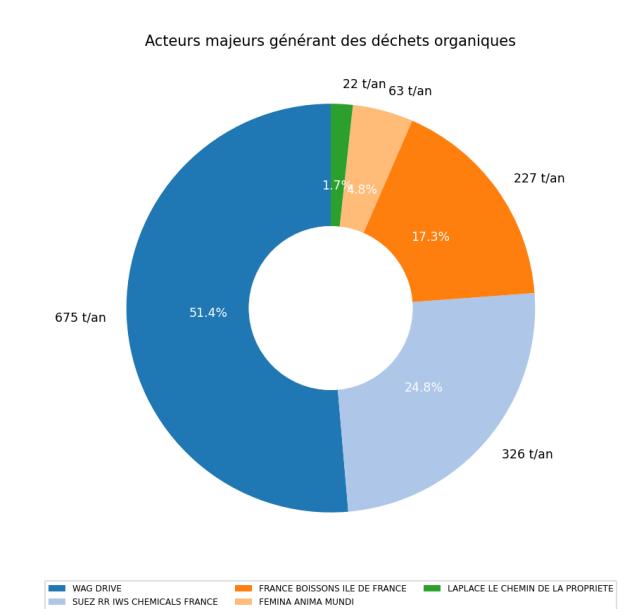
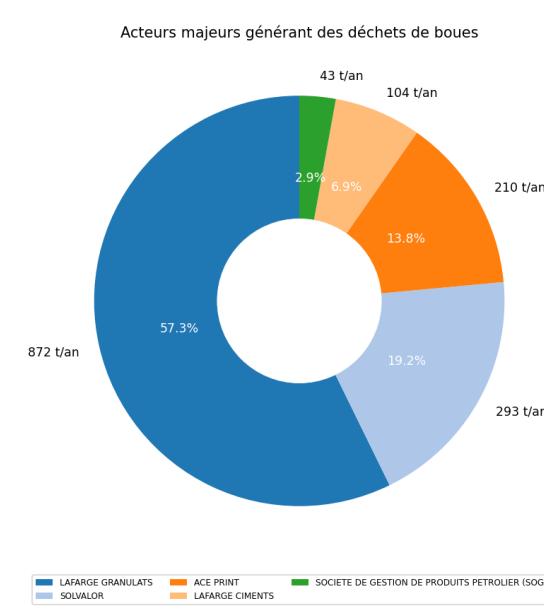
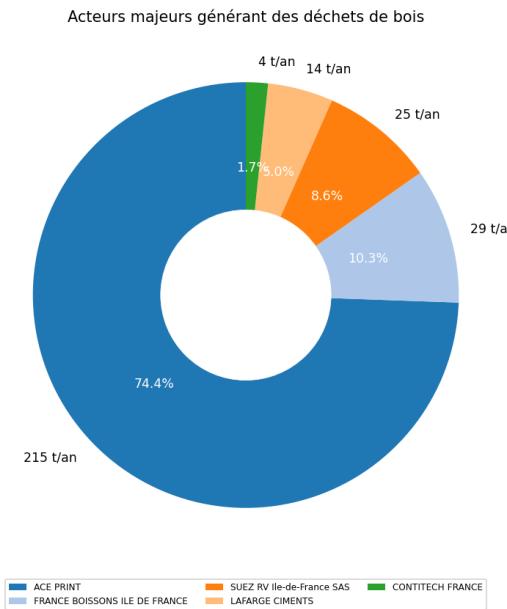


Catégorie de flux	Quantité (t/an)
Déchets en mélange	216
Verre	26
Métaux	50
Plastique	619
Papier et carton	373
Textile et cuir	10
Caoutchouc	1
Bois	303
Equipements HS	13 500
Déchets de cantine	1
Déchets minéraux	264 500
Boues humides	1 500
Déchets organiques	1 400
Déchets spécifiques	12 300
Total	295 000

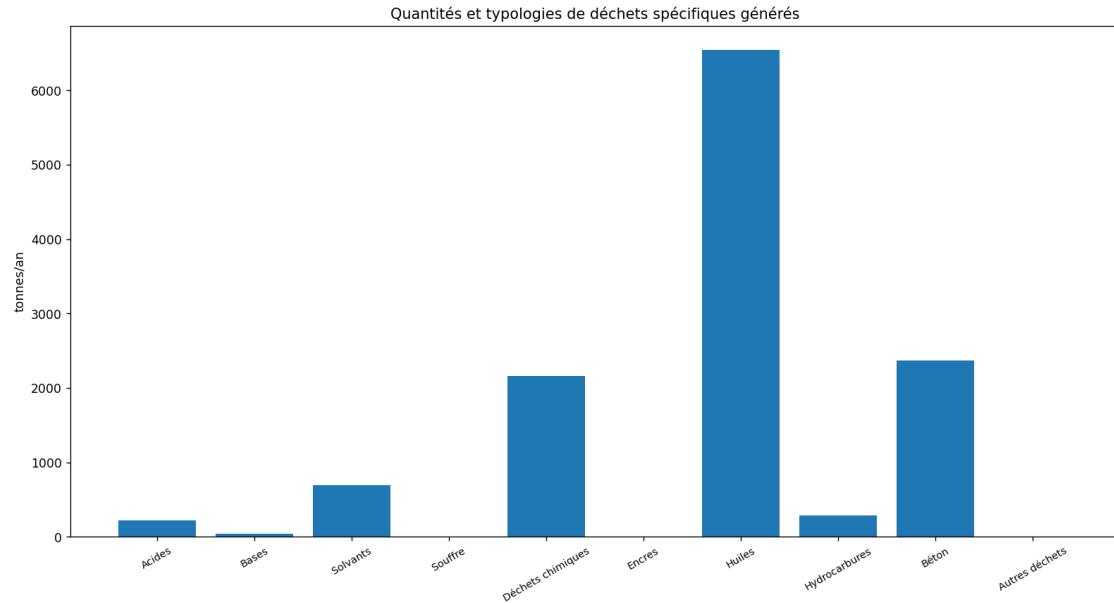
### Recommandation :

- Les équipement hors d'usage sont générés par REVIVAL, ECOPUR et SERRE ANDRIEU. Selon les déclarations de ces acteurs, ces flux sont déjà revalorisés.
- Déchets en mélange : actions de sensibilisation EIT sur le tri multi-flux et une caractérisation à mener pour identifier des opportunités de synergies
- Déchets de bois : 95% des palettes sont réutilisables. Sensibiliser sur le réemploi plutôt que le recyclage. Pour les déchets non réutilisables, envisager un projet de revalorisation énergétique avec réutilisation des cendres de biomasse dans le secteur de la construction en local
- Boues humides : dans une grande variété de cas, les boues possèdent des propriétés physicochimiques intéressantes et peuvent être utilisées dans de nombreuses applications -> nécessité de les caractériser
- Déchets organiques :
  - Projets de compostage collectif auprès des acteurs de la restauration
  - Mutualisation des déchets en vue du projet de méthaniseur sur le territoire

**Quels sont les acteurs majeurs à contacter pour les projets EIT mentionnés précédemment ?**



## Flux spécifiques sortants & recommandations de projets EIT



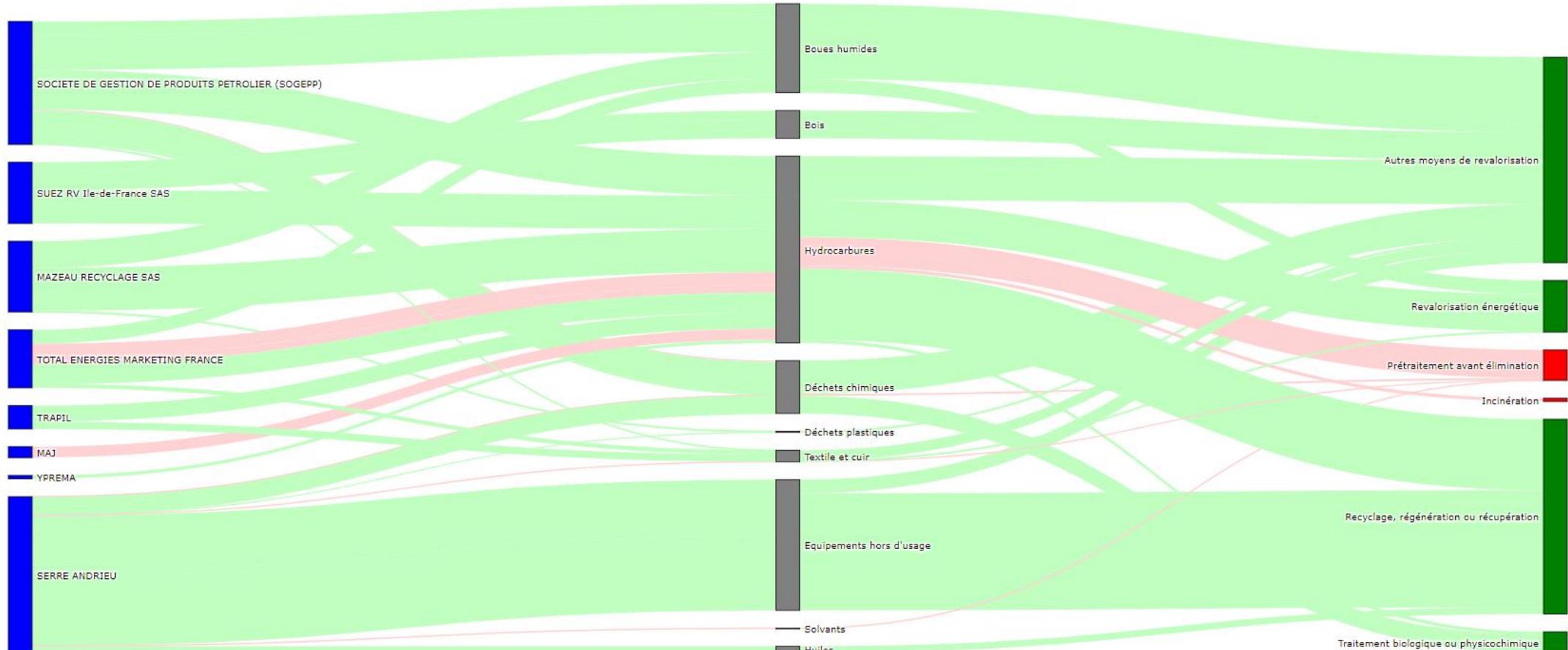
Catégorie de flux	Quantité (t/an)
Acides	225
Bases	41
Solvants	694
Souffre	0
Déchets chimiques	2158
Encres	0
Huiles	6 538
Hydrocarbures	286
Béton	2 364
Autres déchets	0,3
Total	12 300

### Note :

- 3 flux sortants majeurs sont identifiés : les déchets chimiques, les huiles et le béton.
- Les diagrammes de Sankey en page 33 et 34 permettent de visualiser les acteurs importants à contacter pour ces flux spécifiques. Les modes de traitement sont également indiqués

# Quels sont les grands flux de déchets sur le territoire ?

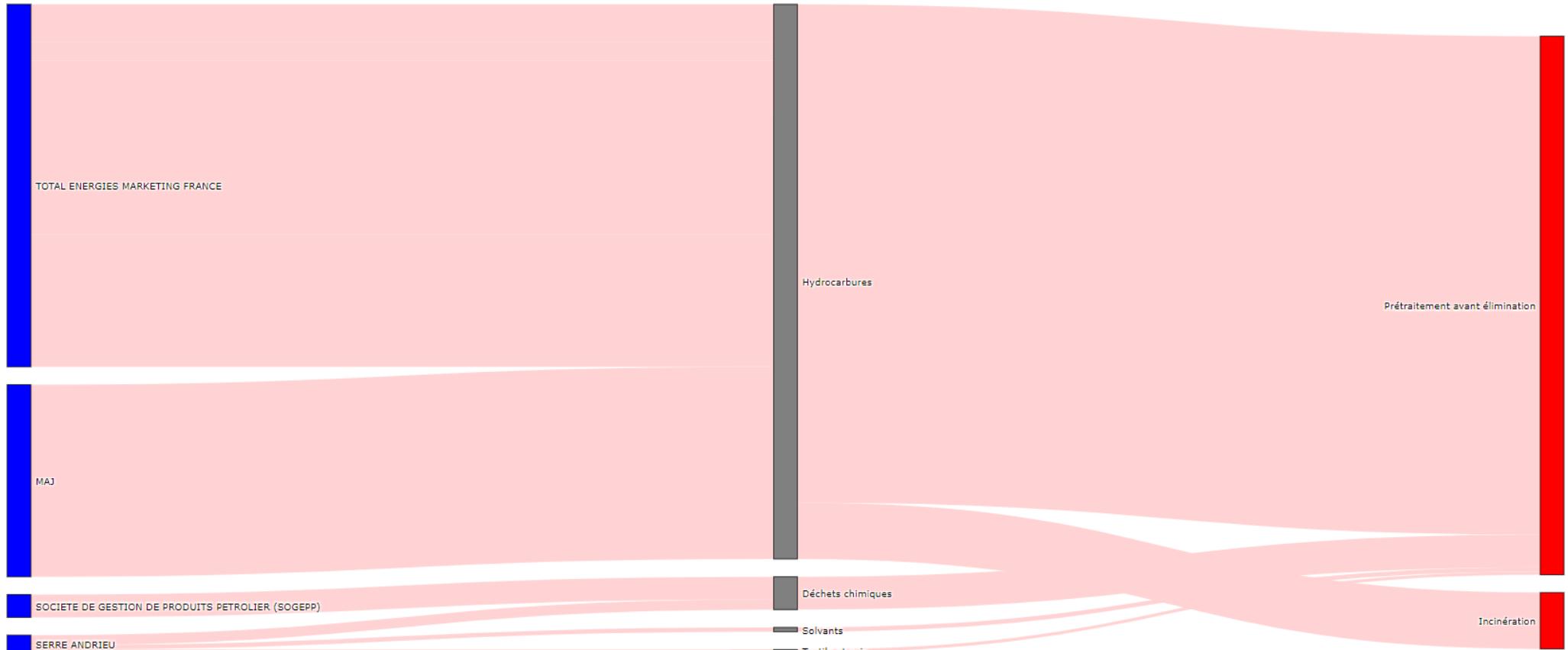
Note :  
Lien html pour visualisation ->



# Quels sont les flux de déchets actuellement non revalorisés sur le territoire ?

Note :

Lien html pour visualisation ->



## Recommandation :

90% des flux déclarés non revalorisés par les acteurs sont des matières composées d'hydrocarbures :

- Besoin de caractériser la ou les matières pour envisager des synergies

**COMMUNAUTÉ PORTUAIRE**

Grennevilliers - Limay - Nanterre

SEINE AVAL

## Création d'un écosystème

d'échange de matière, de surface et d'énergie  
sur la plus grande

*zone industrielle portuaire*

d'Île-de-France.



Présentation  
CNAM

19/06/2025

# Porteur de la démarche

CPSA

**Communauté Portuaire Seine Aval** - Gennévilliers + Limay + Nanterre

Association déclarée (Loi 1901)

## Ses missions :

- développer l'**image et l'attractivité** des ports de Gennévilliers, Limay et Nanterre,
- représenter l'**ensemble des entreprises** implantées sur ces zones portuaires auprès des parties prenantes,
- développer les **synergies** entre ces entreprises,
- proposer des **réponses communes** à leurs problématiques particulières.

# Porteur de la démarche

CPSA

**Communauté Portuaire Seine Aval** - Gennévilliers + Limay + Nanterre

Association déclarée (Loi 1901)

## Ses missions :

- développer l'image et l'attractivité des ports de Gennévilliers, Limay et Nanterre,
- représenter l'ensemble des entreprises implantées sur ces zones portuaires auprès des parties prenantes,
- développer les synergies entre ces entreprises,
- proposer des réponses communes à leurs problématiques particulières.

# Porteur de la démarche

## La CPSA

84 membres, dont...



COMMUNAUTÉ PORTUAIRE  
Gennévilliers - Limay - Nanterre  
SEINE AVAL

# La démarche

est financée par :



**DRIEAT Île-de-France**  
Direction régionale et interdépartementale de  
l'environnement, de l'aménagement et des transports

*dans le cadre de l'Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI)  
à engager 100% des territoires franciliens dans l'économie circulaire d'ici 2030*

...et par :



*dans le cadre de deux conventions bilatérales.*

# Les territoires et relais territoriaux

## Port de Gennevilliers :

- Haropa Port agence de Gennevilliers

## Ville de Gennevilliers :

- Commune de Gennevilliers
- Charte Ville-Entreprises

## Boucle Nord de Seine :

- EPT BNS
- Territoire d'Industrie

## Port de Nanterre :

- Haropa Port agence Seine Aval
- Commune de Nanterre
- Club d'Entreprise des Guilleraies

## Port de Limay :

- Haropa Port agence Seine Aval
- Commune de Limay
- CCI 78
- EPT GPS&O

## ... et pour tout l'Axe-Seine :

- SPU : SeinePort Union
- DIDVS : Division Interministérielle de Développement de la Vallée de la Seine

# La gouvernance

## Comité de Pilotage

### 8 entreprises du port :

- Cemex
- Colas
- Elis
- Fluviofeeder
- GRDF
- Paprec
- Yprema
- Paris Terminal SA

### 2 entreprises partenaires :

- EDF
- Collectif Energie

### 4 acteurs publics :

- EPT Boucle Nord de Seine
- EPN Haropa Port
- Commune de Gennévilliers
- Université de Cergy

### 1 conseillère juridique :

- Marie Petit, avocate à la cour

# Dans les actes...



# Synergies de mutualisation

*La Communauté Portuaire de Gennévilliers Seine Aval a été créée dès l'origine pour mutualiser des solutions répondant à des problématiques communes.*



## Relations écoles-entreprises

Stages, formations,  
visites du port et des entreprises,  
attractivité des métiers,...



## Énergie

Information, accompagnement  
et apporteurs de solution.



## Sûreté

Contrats cadres  
sur la zone portuaire.



## Mobilité

Vélos, voitures électriques,  
co-voiturage,  
navette inter-entreprises.



## Relations institutionnelles

Emploi, insertion,  
mobilité, sécurité,  
développement économique,  
politiques foncières,...



## Sécurité

Des salariés, sur sites  
et durant leurs trajets.

## Transition énergétique et décarbonation

**Accompagnement des entreprises et des professionnels,**  
études, informations, mises en relations, mutualisation,...

- Motorisation, avitaillement
- Production, mutualisation
- Mobilités, transport fluvial, fret ferroviaire
- Revalorisation, flux et échanges d'énergies et de gaz



*vous invitent à la*

# Journée de l'Energie

Transition énergétique : innovations, réglementation et aides  
*Stands, conférences, tables rondes, échanges.*

Espace Saâd-Abssi

16 Rue Julien Mocquard, 92230 Gennevilliers

Jeudi 30 mai 2024  
dès 8h



## Mobilité des salariés des actions concrètes

Amélioration des conditions de mobilité des salariés sur leurs trajets domicile ↔ travail  
Cibles : toutes les entreprises de la zone portuaire... et plus !

### Mobil'Ethic

action inter-entreprises  
intra-zone portuaire



### Charte Ville-Entreprises

action inter-entreprises  
extra-zone portuaire





Le programme  
**Mobil'Ethic**



Porté par **INCUB ETHIC**  
Intégrateur d'innovation éthique

Dont l'objectif est de déployer l'écomobilité  
des salariés en zone rurale et péri-urbaine.



Est maintenant soutenu  
dans le cadre du dispositif  
des Certificats d'Économie  
d'Energie (CEE)

MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET SOLIDAIRE



**Mobil'Ethic**





**Mobil'Ethic**

action inter-entreprises  
intra-zone portuaire

**COMMUNAUTÉ PORTUAIRE**  
Gennevilliers - Limay - Nanterre  
SEINE AVAL

# Mutualisation

- Plan de mobilité inter-entreprises
- Location de vélos électriques
- Location de voitures électriques
- Plateforme de co-voiturage dédiée à la zone



# CHARTE VILLE-ENTREPRISES

*Pour une ville active  
et attractive*

**Emploi**

**Mobilité**

**Vivre-ensemble**



**Gennevilliers**  
LAUDACE D'UNE  
VILLE POPULAIRE

1 commune, 1 club d'entreprises, +80 entreprises



## Charte Ville-Entreprises

action inter-entreprises  
extra-zone portuaire



# Mutualisation

- Navettes inter-entreprises
- Ateliers de réparation vélos
- Réunions d'information, sensibilisation, accidentologie
- Autres événements et animations

# Synergies de substitution

Externalités, surplus, déchets, sous-produits d'une activité peuvent devenir une ressource pour une autre !

## Oury

Don de big-bag de sels de déneigement



## DLS, Mercure, ...

Don de mobiliers de bureau



## REP Veolia

Gisement de déchet bois pour Extramuros



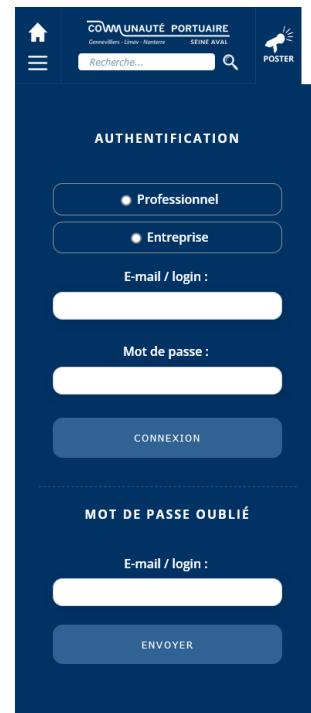
# Synergies de substitution



# Plateforme communautaire de partage

*Partage d'informations,*  
- de documents,  
- de solutions,  
- de matière,  
- de surface,  
- de flux,  
- de matière,  
- de fret,...  
*en mode convivial.*

Utilisateurs : entreprises membres actifs uniquement (confidentialité).



# Communication

# Soutien de la presse

- Le Parisien
  - Le Journal de l'Axe Seine
  - Les Echos
  - NPI

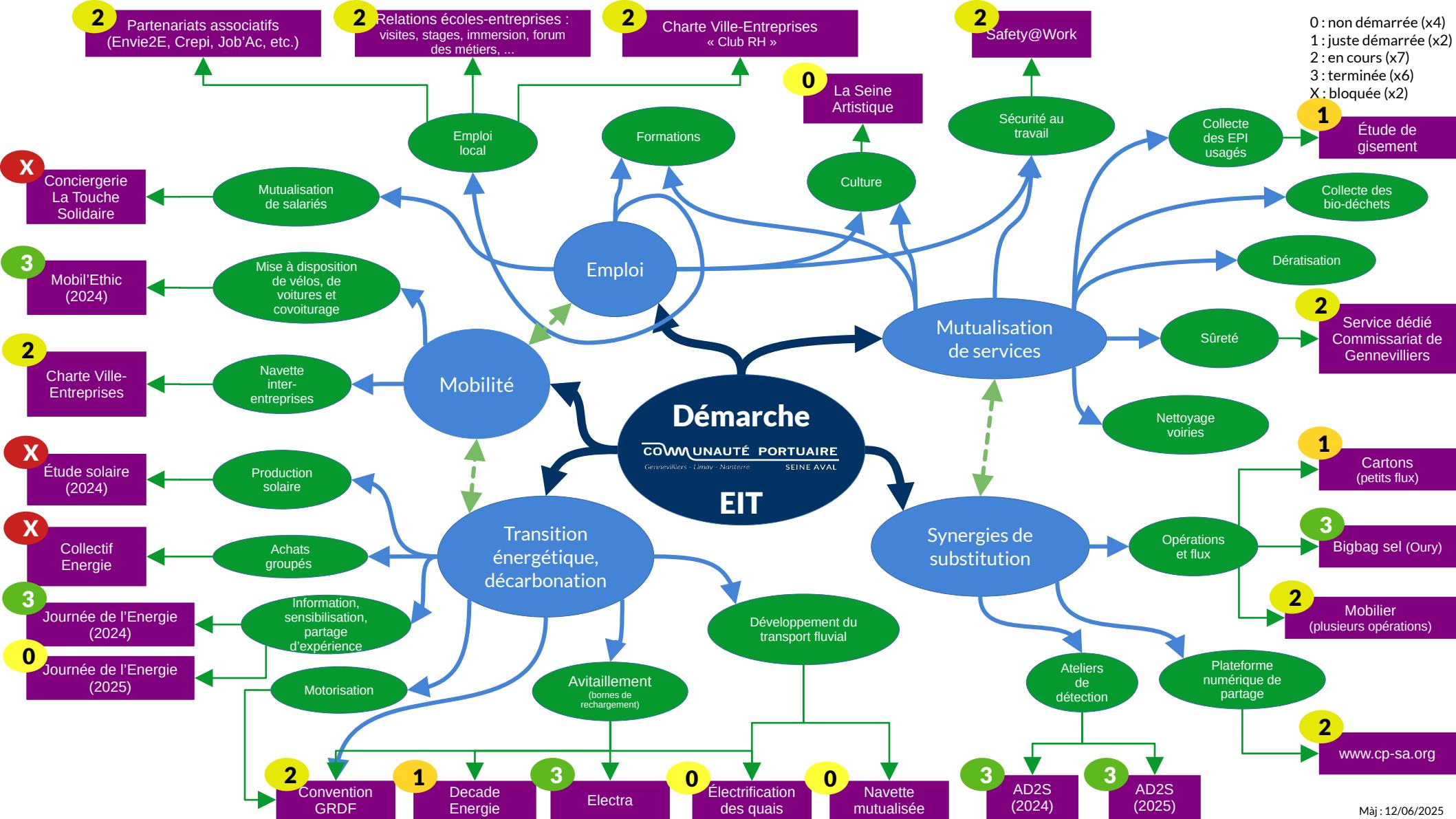
-

An aerial photograph of the Port de Gennevilliers, featuring a large industrial complex with numerous shipping containers stacked in yards, several large white industrial buildings, and a network of roads and rail tracks. The port is situated on the banks of the Seine River, with a bridge visible in the background. The surrounding urban landscape of Gennevilliers is also visible.



# Et pour finir...

***Une vision ( presque ) holistique ?***



Merci  
pour votre attention !

Présentation CNAM  
du 19 juin 2025

	Légende
OFFRE	
BESOIN	
Simple à réaliser	