

## PARTICIPANTS

---

### Membres

M. Erwan Le Meur	Président de la CPG
M. Mohamed Chaouchi	Trésorier de la CPG
Mme. Marie Jacquemin	Chargée des Relations Institutionnelles de la CPG
M. Gildas Monjoin	OGAM, Chargé de Communication de la CPG
M. Jean Plateau	HAROPA
Mme. Florence Boutmy	CEMEX
M. Patrick Andanson	CIMENT CALCIA
M. Lionnel Wiedmann	ENVIE2E
M. Jocelyn Cloatre	EQIOM Béton
M. Richard Chopineau	GEODIS
M. François Xavier Lecointre	GRANDS MOULINS DE PARIS
M. Vincent Ezratti	GSM-GRANULATS
M. Antoine Chaventre	MARFRET
M. Didier Jolly	DB SCHENKER
M. Jean-Michel Philip	SIGEIF
M. Vincent-Eric Ciora	SUEZ
Mme Olivia Isorni	SUEZ
Mme. Claire Curtet	TRA-SABLE
M. Julien Jeannet	PAPREC
M. Maxime Antonini	PAPREC
M. François Przybylko	YPREMA

### Invités

M. Laurent Foloppe	HAROPA
M. Bruno De Baeque	
Mme Janig Guillanton	PENSEC
Mme. Aimée Héniart	EPALIA
M. Sylvestre Dhombres	PYLONES

M. Frank Berrebi

RECYC'MATELAS

M. Arnaud De Chirée

TMF OPERATING

## ORDRE DU JOUR

---

- 1) Validation du PV de la réunion du 13 novembre 2020.
- 2) Actualités sur l'Axe Seine : Laurent Foloppe, directeur commercial Haropa
- 3) Actualités du port de Gennevilliers avec les arrivées et départs d'entreprises : Jean Plateau
- 4) Actualités sur le développement de la Communauté Portuaire
- 5) Une nouvelle Communauté portuaire : projet et conclusions sur la restructuration de l'association : Janig Guillanton

### 1. Validation du procès-verbal de la réunion du 13 novembre 2020

Le procès-verbal de la réunion du 13 novembre 2020 a été adopté à l'unanimité.

### 2. Actualités sur l'Axe Seine : Laurent Foloppe

(Laurent Foloppe, HAROPA) : a effectué un rappel de l'actualité du GIE HAROPA, notamment la nomination de Stéphane Raison comme président du Conseil d'Administration et préfigurateur à la suite de Mme. Rivoallon. A rappelé que que tout n'était pas qu'un enjeu d'Axe, même s'il existait une volonté de pousser la compétitivité de celui-ci par rapport aux autres axes européens. Il convient aussi de préserver les particularismes et pousser l'attractivité territoriale locale.

Une rapide présentation du GIE a été effectuée, avec celle des 4 directions :

- Direction de la stratégie et du développement, avec différentes branches, dont une dédiée au développement de l'industrie
- Direction des réseaux
- Direction commerciale et marketing
- Direction de la communication et des relations institutionnelles

A précisé qu'il s'agissait d'une organisation technico-commerciale, organisée par filières avec des experts (e.g. sur les vins spiritueux, le luxe, l'automobile...) et une équipe dédiée à l'international chargée de la représentativité du port auprès du Mercosur, de l'Inde, de la Chine et du Japon et à l'avenir auprès de Singapour et de l'Amérique du Nord. Une action de promotion de l'Axe Seine en France et à

l'étranger est vue également au travers de la participation du GIE à des forums internationaux ou nationaux, des séminaires, des interventions sur les plateaux télé etc.

Une présentation des chiffres 2020 de l'activité d'HAROPA a été effectuée, avec le constat global d'un ralentissement de l'activité lié pour partie au COVID et au fort mouvement social début 2020 :

- Vrac liquide : -21% (notamment celle du pétrole brut, du fait de la baisse des activités notamment aériennes) ;
- Vrac solide : +5% (notamment avec la reprise de BTP et le dynamisme des céréales rouennaises)
- Conteneurs : -14% après une baisse à -30% en juillet (objectif en 2021 : retrouver le même niveau d'activité qu'en 2019)
- Le Roulier : - 16% (du fait de la crise sanitaire)
- Croisière : - 97% (prévisions pessimistes pour 2021 également).

Quant à l'activité fluviale sur l'Axe Seine, les franciliens sont les plus touchés, avec une baisse générale de - 3,8%, mais une augmentation de l'activité pour Rouen et Le Havre.

Les projets et axes prioritaires pour 2021 sont donc :

- Les sujets d'Axe : améliorer la complémentarité des offres (donc approche commerciale centralisée)
- Pousser l'attractivité locale, avec un sujet sur la communication et la représentativité. Prévoit dès lors d'assister aux prochaines réunions de la CPG

(Erwan Le Meur, Président de la CPG) : a évoqué l'absence de représentativité des entreprises de Limay et de discussion directe entre elles et les instances d'HAROPA du fait de l'installation à Bougival de l'Agence Portuaire Seine Aval.

(Arnaud de Chirée, TMF Operating) : s'est présenté en tant que dirigeant d'une entreprise présente en France et en Belgique et spécialisée en logistique industrielle et transport multimodal, dans la manutention, le stockage et la livraison de produits sidérurgiques principalement. Présente sur Limay, la tri-modalité est une nécessité pour l'entreprise, et le fluvial apparaît comme une importante composante stratégique, économique et géographique. Il a été constaté un besoin/souhait de mutualisation de moyens, de la constitution d'un réseau d'entreprises et de synergies pour répondre à des problèmes communs, e.g. en matière d'emploi. A manifesté sa satisfaction de participer à l'association pour promouvoir l'Axe.

(Florence Boutmy, Cemex) : a rappelé le besoin de promouvoir la localité, de connaître les acteurs locaux, de pousser à la mutualisation des ressources et des moyens.

### 3. Actualités du port de Gennevilliers avec les arrivées et départs d'entreprises : Jean Plateau

(Jean Plateau, HAROPA) : Récapitulatif des accomplissements du port l'ord de l'année 2020 :

- Les contractualisations ou recontractualisations : Calcia, Lafarge Béton, Sogepal, Loxam, Campanile, Class'croute (pour l'extension de son activité), BSM et EcoValorisation, SIG
- Les appels à projets : un portant sur la parcelle de GSM ; un sur une parcelle de 4500 m2 non raccordée à la voie d'eau ; trois portant sur des terrains non bâtis raccordés à la voie d'eau visant de l'immobilier soit pour des services soit de la logistique. D'autres AAP à venir en 2021 portant sur des parcelles raccordées à la voie d'eau (e.g. la moitié de la parcelle de Pylônes)
- Les chantiers :
  - o Immobiliers : Class'croute ; des réhabilitations d'immeubles (parmi lesquels E1, A13, C39) ; mise en conformité d'immeubles
  - o Autres chantiers : installations pour éviter le stationnement sauvage et les déversements directs dans la Seine ; passages à niveau mécanisés ; éclairages en LED sur la route du port ; nouvelle génération de sécurité incendie ; construction d'un rond-point au sud-est du port
  - o Une application va être déployée pour avoir des informations sur les entreprises présentes sur le port, et notamment pour permettre l'échange d'information en cas d'incident.
  - o Sur la mobilité : Convention sur la Seine à Vélo ; et un projet portant sur la mobilité sur le port, avec le besoin d'estimer les besoins des entreprises pour pouvoir y répondre au travers d'un projet avec IdF Mobilité
  - o En matière d'emploi, projet de partenariat avec la mairie de Gennevilliers pour promouvoir l'emploi local et permettre aux entreprises de bénéficier d'un système clé en main
  - o En matière d'attractivité : volonté de faire des croisières et des journées portes ouvertes pour augmenter l'attractivité et la connaissance du port par les élus et les locaux.

(Jean-Michel Philip, SIGEIF) : est revenu sur la station GNV, ouverte au mois d'août, construite par Total. Celle-ci est vue comme une réussite, et a été conçue pour limiter l'attente des utilisateurs, avec une

capacité d'accueil de 200 PL par jour, permis notamment avec l'installation de pistolets plus rapides. Cette station répond à la demande des acteurs du port, notamment dans le respect des nouvelles normes (e.g. interdiction du diesel sur Paris). A l'avenir, la possibilité de mettre en place des bornes de recharge électriques en ultrarapide est envisagée pour répondre à la demande des logisticiens, même si la plupart ont déjà des bornes directement sur leur parcelle (e.g. IKEA)

#### 4. Actualités sur le développement de la Communauté

(Erwan Le Meur, Président de la CPG) : une réunion d'information s'est tenue le matin du 8 janvier avant l'AG avec trois entreprises du port de Limay qui se disent intéressées par une adhésion à la CPG (Epalia, Recyc'Matelas, TMF Operating). Le projet d'extension est donc acté, et Mariusz Wiecek, directeur de l'Agence Portuaire Seine Aval, sera présent lors de la prochaine AG.

Par ailleurs, la 2<sup>e</sup> promotion du bac pro en revalorisation est assurée, avec une dizaine d'alternants pour l'année 2020. Ceux-ci sont le fruit du partenariat de la CPG avec le Ministère de l'Education via le GRETA.

Pour ce qui est des changements en interne, Marie Jacquemin va terminer son stage de façon anticipée du fait de problèmes de santé, et sera remplacée par une alternante fin janvier. La CPG envisage également d'embaucher Janig Guillanton comme représentante générale à mi-temps dès le 1er février.

(Sylvestre Dhombres, Pylônes) : invité par la CPG, est directeur en charge des affaires sociales et juridiques chez Pylônes. A rappelé que sa société, spécialisée dans les produits cadeaux fantaisistes, était atypique et fêtait ses 35 ans. Avant la crise, celle-ci comptait 80 boutiques et totalisait 40M € de chiffre d'affaires mais la crise sanitaire a entraîné une baisse de 50% de son chiffre d'affaires en 2020. Présente sur le port depuis 2008, la société rencontre plutôt des problèmes liés au stationnement gênant, et à l'absence de restauration.

#### 5. Une nouvelle Communauté portuaire : projet et conclusions sur la restructuration de l'association : Janig Guillanton

(Janig Guillanton,) : a présenté son rapport réalisé avec Anne Petit, spécialiste du milieu associatif quant au projet de restructuration de l'association. Plusieurs points ont été évoqués :

- Contexte : il convient désormais d'intégrer le changement de contexte induit par HAROPA et la nécessité d'axer sur la représentativité locale. Ceci a poussé à l'extension de l'activité de l'association à d'autres installations portuaires, induisant le besoin de restructuration et de réorganisation pour être plus professionnelle et pérenne. Ceci implique la réécriture des statuts pour être plus en conformité avec la loi et l'activité de l'association, son changement de nom (Communauté Portuaire Seine Aval) et la possibilité de conduire des votes en ligne.

- Gestion de l'entreprise : l'association doit pousser le budget prévisionnel vers la demande de subvention, et clôturer les comptes annuels pour les présenter en AG (ce qui sera fait en mars).
- Mission de l'association : axée sur la représentation, les synergies, et l'attractivité. La CPG devrait s'inspirer des réalisations des autres ports (e.g. Strasbourg pour les synergies et les mutualisations. Trois piliers semblent intéressants à travailler : l'environnement (l'écologie industrielle et un impact positif induit par les mutualisations), le social (avec l'emploi local), et l'économie (la mutualisation des moyens). Il reste toutefois à définir les missions plus précisément ainsi que les objectifs, en récoltant les attentes des adhérents et des futurs adhérents.

Pour l'heure, il convient de structurer et renforcer le fonctionnement de l'association ; accompagner et animer le réseau des entreprises ; représenter la communauté auprès des parties prenantes ; informer et gagner en visibilité (ce qui implique un nouveau budget et nouvelles missions définies)

(Erwan Le Meur, Président de la CPG) : a rappelé que cette restructuration était importante car il convenait de se professionnaliser et mieux représenter les entreprises franciliennes auprès d'HAROPA, dont le projet est pour l'heure trop normand.

**Date de la prochaine réunion : le 19 mars 2021 à 10h en visioconférence**

**Erwan Le Meur**

*Président*